广厦控股集团有限公司主办
www.guangsha.com

2019年1月
12
总第626期

广厦报
GUANGSHABAO
追踪时代脚步 推动改革创新

中国企业联合会
中国企业内部报刊一等奖
中国内刊协会
中国内刊“好报纸”特等奖
中国建筑业协会
十大精品报纸
中华全国工商业联合会
中国民营企业优秀报刊

聚焦高质量 奋进新时代 开创新局面

2018年广厦十八件大事

2018年，广厦控股集团各单位和全体员工围绕新春工作会议确定的工作目标和任务，在奋力开创新局面，努力推动广厦高质量发展中作出了优异成绩。为此，《广厦报》、《广厦人》杂志推选出“2018广厦十八件大事”，以期激励全体广厦人在新时代共谋新发展，实现新跨越！

1. 以习近平新时代中国特色社会主义思想引领企业高质量发展

去年2月27日，广厦控股集团新春工作会议在东阳隆重召开。会议提出，要深刻理解十九大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想引领企业高质量发展。

2.广厦全方位多角度致敬改革开放

去年是改革开放40周年，广厦上下通过撰写各重点产业的发展历程文章、举办“寻找广厦建筑记忆”老照片老物件征集、组织收看庆祝改革开放40周年大会直播、召开学术论坛、开展征文和摄影比赛、参观成就展等形式，全方位、多角度、系统化回顾企业改革开放奋斗历程。

3.广厦连续17年入围中国企业500强

去年，广厦位列中国企业500强第206位，中国民营企业500强第57位，浙江省百强企业第22位，浙江民营企业百强第10位，浙商全国500强第15位，并蝉联中国民营建筑企业NO.1。

4.楼忠福提出“五个不”重要论断

去年2月5日，广厦控股在浙江天都城大酒店举行了新春团拜会。控股董事局荣誉主席楼忠福作重要讲话，提出了“不拼不搏不是广厦人，不新不高不正不是广厦人”的重要论断。

5.广厦去年获近百项国家级荣誉

去年，集团上下大力推进创新创优，荣获了近百项国家级荣誉。如东阳三建连续三年获评“中国工程建设诚信典型企业”；杭州建工杭构新材公司通过国家级高新技术企业认证，杭安公司获“中国安装之星”；广厦建设技术成果获全国工程建设行业互联网发展优秀实践案例；陕西路桥获“全国交通运输行业文明单位”；明凯市政获中国工程建设行业科技创新优秀企业品牌；广厦学院获国家教学成果奖。

6.广厦男篮创造浙江历史

去年4月，广厦男篮夺得2017-2018赛季CBA联赛常规赛冠军，并历史性地闯进总决赛，最终获总决赛亚军，创造了浙江篮球史上最好成绩。去年8月1日至5日，广厦体育公司再度承办CBA夏季联赛，宝岛劲旅首次加入，海峡两岸职业球队直接交流是本次赛事的一大亮点。2018年，广厦青年队“收割”了全国U17、U19、U21三个青年队联赛冠军，囊括了中国篮协主办的所有青年赛事的冠军，社会办体育的“广厦模式”引起各界关注。

7 东阳三建被评为浙江民营跨国公司重点培育企业

去年2月21日，浙江省商务厅发布浙江省民营跨国公司重点培育企业名单，东阳三建榜上有名。

8.杭建工入围第一批浙江省建筑工业化示范企业

去年2月26日，杭州建工集团被列入第一批浙江省建筑工业化示范企业名单。去年4月，杭构PC生产线开始试运行，生产线已实现批量生产。

9.陕西路桥积极探索工程承包新模式

陕西路桥顺应公路建设管理体制和投融资体制改革，积极介入新模式参与高等级公路项目开发。去年，陕西路桥有三个工程总承包项目同时在建。

10.广厦房产再次探界开启新纪元

去年3月，广厦房产以总价10.65亿、每平米折合楼面价17315元的价格拍得杭州临平新城星桥区块J-30地块；去年10月，广厦房产又进军山东，喜摘三块宝地。

11.寰宇能源与浙江石油签署合作协议

去年10月22日，广厦下属浙江寰宇能源集团与浙能集团所属浙江省石油股份有限公司签署合作协议，双方将本着优势互补、互利共赢的原则，共同开发运行舟山黄泽山石油中转储运项目。此次签约，是广厦坚持发展能源产业的一个重要举措。

12.“最美广厦人”评选引发社会积极反响

去年5月，广厦在全集团范围内开展寻找身边“最美广厦人”活动。经过一个多月的推荐和网络投票，最终产生了10名当选者和4名特别奖获得者。网络投票平台上线七天，访问量超过125万，微信粉丝人数增加14.5万。

13.广厦学院升本列入省“十三五”高校规划

去年5月，学院升本工作被浙江省委省政府列入省“十三五”本科高校设置规划，金华市政府也把支持广厦学院升本写入政府工作报告。去年11月，广厦学院承办中国职业教育国际化与区域发展论坛，并举办首届产教融合校企合作推进会，广厦控股出资500万元设立创新创业发展基金。

14.奖励创新创优带动广厦建筑业提质增效

去年8月，控股集团印发通知，表彰并奖励2017年度创优及科技创新企业。东阳三建、广厦建设、陕西路桥、杭州建工四家单位获得共计113.5万元的现金奖励；去年10月，广厦建筑业施工现场观摩会在杭州建工杨柳郡四期项目举行，该项目诸多亮点让参观者受益良多。去年11月30日起，本报和集团官网、官微推出《寻访亮点工程，推进质效提升》专题报道栏目，并专门派员赴全国各地挖掘报道广厦2018年在建亮点工程的创新事迹，分享基层项目工地的探索实践和成功经验。

15.速派餐饮模式创新受到国内同行关注

去年8月，杭州速派餐饮被中国烹饪协会授予“改革开放40周年中国餐饮行业模式创新突出贡献企业”荣誉称号。去年5月，速派餐饮荣获中国团餐百强企业、中国营养餐优秀企业、企业信用评价AAA级信用企业等称号；托管的海康威视食堂获评百家中国好食堂。

16.广厦校园篮球公益推广活动首发诸暨

去年10月16日，广厦在诸暨市浣纱中学举行“浙江广厦校园篮球公益推广基地”授牌仪式，这是广厦公益慈善事业的又一创举。

17.广厦打造全国领先的LED光源生产基地

去年11月3日，广厦控股及下属浙江明凯照明与江西省瑞昌市政府签约，浙江明凯计划在瑞昌市投资11亿元建设国内一流的LED照明、灯具及小家电生产基地。

18.广厦传媒阐释大国担当

去年11月23日，由广厦传媒出品的中国首部维和军事题材电影《中国蓝盔》登陆全国各大院线，媒体评价其深地阐述了中国“构建人类命运共同体”的大国担当。

（注：本推选内容原则上以时间顺序排列）

（本报记者 班艳民）

广西副主席高度赞扬 东阳三建“一金三制”做法

本报讯 临近春节，民工工资支付工作受到中央和地方各级政府部门的高度重视，习近平总书记还专门作出重要批示。广厦下属东阳三建多措并举，切实维护民工劳动报酬权益，一些做法还受到了广西壮族自治区领导的高度肯定和赞扬。

日前，广西壮族自治区副主席李彬莅临东阳三建黔桂川公司崇左碧桂园天誉项目施工现场视察指导，自治区住建厅副厅长杨绿峰、崇左市常务副市长蓝晓等领导以及黔桂川公司总经理蒋庆明等陪同视察。

在工地现场，李彬详细询问了项目总体情况和项目部落实保障民工工资发放工作情况。得知项目实施“一金三制”，并大力按照广西建筑业民工实名制管理公共服务平台推行实名制管理后，李彬对东阳三建切实保障民工工资支付工作表示高度肯定和赞扬。他强调，解决好民工工资按时发放问题，是党中央、国务院关注民生、善待劳动者的充分体现。他对东阳三建能够认真解决好这一问题感到欣慰。（熊天原）

杭构新材公司顺利通过国家高新技术企业认证

本报讯 近日，杭构新材公司顺利通过“国家级高新技术企业”认证审核，这是对该公司在新产品研发和科技创新等方面的高度肯定和认可，这也是广厦首家国家级高新技术企业。

“国家级高新技术企业”认定是一项审核要求非常严格的标准认证，前期需要准备大量材料，包括详细的产品方案材料、研发立项资料、成果转化材料、财务审计报告、企业管理制度、知识产权资料等。为此，杭构新材公司经过系列准备工作，整理了多达500页的材料申报书。功夫不负有心人，经过省市相关部门重重审核并进行综合打分，同时上报国家有关部门备案，最终以优良的成绩顺利通过了该项认证。

该项认证审核的顺利通过，不仅提升了企业的品牌形象，而且增强了企业核心竞争力。杭构新材公司将以此为契机，进一步加大新产品研发力度，实现创新强企、科技强企。（雷 霞）

南海边打造建筑名片

——记东阳三建海南分公司月亮湾工程

本报记者 冯程程

寻访亮点工程 推进质效提升

建筑业发展管理总部
总裁办—文化宣传部 合办

从2015年1月开始，到2016年6月顺利完工。东阳三建在祖国的南海边矗起了一幢幢精品建筑，在椰树和涛声里打造出了广厦·东阳三建的建筑品牌，获得今年海南省优质工程最高奖“绿岛杯”。

这座沉甸甸的奖杯对每一届的获得者而言，都是对他们的项目质量最大的肯定。12月5日，当记者踏上这块土地时，海南分公司有关领导和当年的建设者仍有说不完的故事，讲不完的奋战经历。

东阳三建承建的雅居乐月亮湾三期A区二标段工程，位于海南省文昌市昌洒镇，由两栋T6型和两栋T13型高层住宅组成。前者26层高81.10米，后者32层高100.03米，地下设计成整体车库，总建筑面积达94881.15平方米。

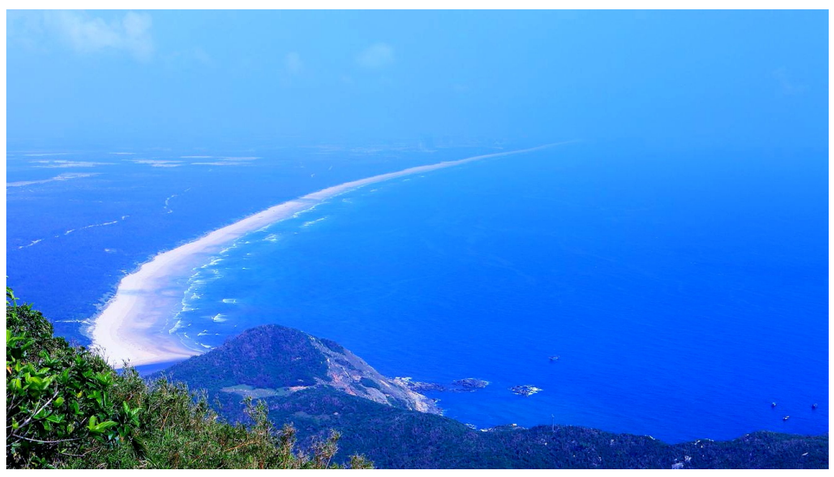
月亮湾是海南岛十大最美海湾之一，它静静地沉睡在铜鼓岭的北面，与浩瀚的南海抵足而眠，八公里的湛蓝海岸线宛如轻闭的眼睑，洁白的浪花一进一退，像是月亮湾轻柔的呼吸声。

对海南而言，它是不可多得的瑰宝，而当建设者们首次踏上这片土地时，感觉它更像一颗种子。

生长环境的“苦心经营”

肉眼易见的地上环境是施工单位的门面和窗口。我走进月亮湾工程，试图回到当时的作业情景。

目前施工现场围着高墙，墙面上书写着安全生产和文明施工的标语，大门正面刷着“东阳三建”的白漆字。现场布置的阅报区和宣传通告栏，有公司和项目部的最新动态。三张醒目的消防宣传图，赫然立于中央，敲着生命安全的警钟。



一位公司领导举起右手在空中比划，回忆道：“这个工程按要求得从西向东排，所以从大门开始，设置了一条宽6米的主干路。”它的北侧悬挂着“八牌二图”，而“求实创新，拼搏奉献”的标语更为醒目突出，彰显着东阳三建的奋斗者精神，路的右侧则是各类“施工工艺展示区”的喷绘标语

为了提高工地绿化率，分公司领导专门划出场地建成绿化带和绿化区，办公区左边有一处微型的湖中亭。小桥流水湖中立，微微细风柳前枝，成为钢筋水泥中的别致风景。

施工过程中存在众多的环境污染源，尤其是噪音、粉尘和废水，直接影响着周围环境及施工人员的健康。为了创建文明工地，项目经理厉军鹏从空气和噪音两个方面，做了很多细致的工作。

空气清洁的七寸在于防尘，可以说防尘工作是建筑工地的第一张名片。为了擦亮这张金名片，项目团队可花了一些心思。多年的工地经验告诉他，垃圾的处理与运输，现场洒水的充分度，都是决定防尘好坏的关键。

于是他两手抓，要求工人先用专门的密封桶运输建筑垃圾，杜绝任何凌空抛洒行为，而卸运散装水泥时，用围挡拦一圈，这样就上好了第一道“防尘墙”；接着，他派专人负责洒水工作，即冲即洒。即便是运输车出入时轮胎留下的泥土印，都要在第一时间冲洗干净，以免风干后被卷入空中。

做到环境的空气清洁还不够，建筑工地的现场在大家的印象中一般比较乱，到处码着各种建筑材料，可是月亮湾的施工现场却与众不同。各种材料和施工器具做好了标识，分类有序，排列整齐。不仅如此，厉军鹏还要工人们做到“落手清”和“日日清”，及时清退多余的材料，设备使用完后要及时归位，从源头和过程都保证了第一现场的整齐度。

大型机械在作业时产生的噪音污染，也是环境建设过程中不可忽视的部分。“所以施工作业棚远离居民区而建，尽量安排工人们白天上班，遇到特殊情况非得夜间作业的话，我们也是用低噪音的设备，尽量在22点结束，从最大程度不扰民嘛！”带我采访的一位领导稍显得意地说。

保证了清洁有度的地上环境，那么容易忽视的地下环境又如何保证呢？厉军鹏马上接过话茬：“那就是污水处理的事情嘛！”他带我观看现场的排污口。原来工地里的积水处理还分“三部曲”呢！

首先是自然原因造成的雨水积压；由于海南地处热带北缘，常年温暖湿润，雨水为基坑内的主要污水。为定时清空积水，

（下转第3版）

陕西路桥获全国交通运输文化建设优秀单位称号

本报讯 近日，中国交通企业管理协会发布2018年度全国交通运输文化建设优秀成果，对全国交通运输系统单位和个人予以表彰。陕西路桥集团公司荣获“全国交通运输文化建设优秀单位”，党委书记郑二璞荣获“全国交通运输核心价值观先进践行者”。

近年来，陕西路桥集团号召广大党员干部职工要认真学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，大力开展“两学一做”，积极培育践行社会主义核心价值观，认真总结提炼新时代路桥文化，在思想认识上有高度，在工作落实上有力度，紧密结合企业改革发展实际，争创新时代文化建设高峰，为推进企业高质量发展、实现追赶超越提供坚强思想保证和强大精神动力。（程伟辉 裘夏夏）

上海灯具城蝉联全国十佳灯具市场

本报讯 去年12月26日，2018中国灯饰照明行业品牌大会如期举行。会上，上海灯具城再次被评为“全国十佳灯具市场”。

上海灯具城作为上海市政府重点推进的“现代照明生产性服务业功能区”，已成为引领国内照明行业的商业旗舰。目前，上海灯具城已集产品交易、创意研发、信息交流、品牌展示、电子商务、金融服务等为一体，三年来成功举办七届照明趋势论坛和三届照明电商论坛。一个月前，上海灯具城还与阿里巴巴签约合作，共建智慧市场。

2019广厦新春标语口号

新的一年已经到来，为统一思想、振奋精神，营造凝心聚力共谋新发展的浓厚氛围，特发布2019广厦新春标语口号，请各单位认真学习，并在有关场所布置中参照使用。

1.高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，争做深化改革高质量发展排头兵！
2.凝心聚力，众志成城，以一流业绩迎接建国70周年！
3.胸怀民族复兴伟大梦想，实现两个“一百年”宏伟目标！
4.撸起袖子加油干，争分夺秒创佳绩！
5.强化现代企业制度建设，全面提升综合管理水平！
6.在谋发展中找差距，在找差距中求突破！
7.壮志凌云迈向新时代，勤奋精业建设新广厦！
8.三十五载砥砺奋进，百年百强不忘初心！
9.不拼不搏不是广厦人，不新不高不正不是广厦人！
10.培育学习型企业，建设创新型广厦！
11.夯实基础，精准管理，稳中求进，做大做强！
12.实干兴企，科技强企，行稳致远，与时俱进。
13.向管理要效益，向创新要效益，向人才要效益，向发展要效益。
14.瞄准行业发展新趋势，争抢市场变化新机遇。
15.加快建筑工业现代化，打好转型升级关键仗！
16.敢为人先，不甘平庸，敢想敢干，争当第一。
17.尽心尽责，敢于担当，忠诚职守，拼搏奉献。
18.安得广厦千万间，创优夺杯记心间。
19.把生命意识融入建筑，把质量安全贯穿始终。
20.向奋战在各条战线的广厦人致以崇高的敬意和诚挚的问候！

《广厦报》《广厦人》杂志统一投稿邮箱：gsbgsr@qq.com 电话：0571-87969988转6065 传真：0571-87963818 地址：杭州市莫干山路231号锐明大厦 邮编：310005 准印证：浙企准字第S036号 总编辑：许向前

杭州建工荣获“杭州建筑业三十年领军企业”称号

4项工法获批2017年度省级工法

本报讯 2018年12月27日，杭州市建筑业协会五届三次会员大会暨协会成立30周年纪念大会在杭召开。大会公布了杭州建筑业三十年各类先进评比结果，杭州建工荣获“杭州建筑业三十年领军企业”称号，董事长来连毛荣获“杭州建筑业三十年领军人物”称号，集团承建的杭州市游泳健身中心、参建的城站火车站荣获“杭州建筑业三十年经典工程”称号；集团所属杭安公司荣获“杭州建筑业三十年优秀企业”称号，党委书记、总经理孟功乔荣获“杭州建筑业三十年优秀企业家”称号。

又讯 近日，浙江省建筑业管理局公布2017年度省级工法名单，杭州建工集团《自然面石材人工劈裂式成材施工工法》、《沉井水下抗浮封底施工工法》，杭构·建工建材《基于模态参数控制的混凝土管片一体化成型工法》，杭安公司《KZ管施工工法》共四项工法榜上有名。

（刘 愈 骆利锋 缪细荣）

杭建工承建的市中医院丁桥院区试运营

本报讯 2018年12月26日，由杭州建工承建的杭州市中医院丁桥院区进入试运行期。

杭州市中医院丁桥院区(即杭州市丁桥医院）是杭州市委市政府重点民生工程，也是杭州市城市发展规划提出打造的八所现代化医院之一。2014年11月，杭州建工成功中标杭州市中医院丁桥院区工程，12月19日项目正式开工。在项目建设过程中，还特别运用了BIM技术优化项目施工组织设计和工艺流程，这是杭州建工集团第四个运用BIM技术的项目，也是当时国内极少数运用BIM技术建造的医院项目。

该项目面积超过16万方，由门急诊医技楼、1#2#3#病房楼、行政科研楼、后勤值班楼、后勤服务楼、发热门诊、高压氧舱、垃圾收集房等单体工程组成，还有一条“T”字形医疗街，可以让门诊、急诊、医技、住院等场所全部走通，尤其是在天气比较恶劣时，让患者及家属避免了日晒雨淋的痛苦，项目设计十分人性化。

该项目荣获了2016年下半年度杭州市建设工程西湖杯（结构优质奖）、2015年度浙江省建筑施工企业“文明现场、和谐工地”竞赛先进工地、2017年度杭州市建设行业系统党建工作“双强”示范点等多项荣誉。（章志诚）

东阳三建浙沪公司中标金华城中村改造安置项目

本报讯 1月1日，东阳三建浙沪公司以合同价2.7亿元成功中标金华市多湖中央商务区城中村改造安置项目（四期）D地块二标段，取得新年开门红，为浙沪公司新承接业务、完成产值“双十”的目标奠定了坚实的基础。

该项目位于金华市宋濂路以南，复兴街以西，丹溪路以北，栖凤街以东。工程包含住宅建筑、商业及零售建筑，总建筑面积约10.7万平方米，装配化率不低于20%。工程计划于2021年4月竣工交付，工期27个月。

浙沪公司要求项目部在工程开工前，根据工程的特点和实际情况制定该工程的创优方案，严格把控质量，打造精品工程。

（楼乔萍）

东阳三建崇左碧桂园项目高分获评公众开放工地

本报讯 日前，东阳三建黔桂川公司承建的广西崇左碧桂园天誉项目以总分第一名获评为碧桂园集团广西区域公众开放工地，并举办了一场盛大的工地开放日活动。项目以公开透明的姿态，向新老业主展示项目工程进度、施工工艺、工艺样板及实体样板。崇左市丽江新区政府部门领导、碧桂园广西区域领导、碧桂园新老业主及准业主共计200余人走进施工现场观摩。

碧桂园天誉项目从开工建设以来，便确立了打造精品工程的目标，认真履行各项安全管理职责，建立安全管理长效机制，积极创新安全管理模式，切实保障质量、安全文明施工、绿色施工，确保安全生产形势持续稳定。凭借优秀的管理团队、良好的履约能力获得了业主及当地政府的首肯，荣获崇左市“安全文明标准化工地”称号，树立了公司高质量、强品质的良好品牌形象。（熊天原）

广厦学院开展“爱心捐书”活动

本报讯 新年伊始，广厦学院信控爱心基金会志愿者走进东阳市春蕾小学江北校区开展“爱心捐书”活动。

当天，孩子们都早早的在教室门口等待志愿者的到来。志愿者们把书一卸下来，还来不及整理，可爱的孩子们就蜂拥而至，你翻翻，我说说，现场立刻热闹起来。

赠人玫瑰，手留余香；奉献爱心，收获希望。信控学院爱心基金会的会长王赢说：“弘扬雷锋精神，传递爱心梦想。每一本书都承载着孩子们内心的温情。希望我们的爱能为他们打开一扇窗，使他们在读书中快乐地成长！”

（奚英康 朱向阳）

速派餐饮获评市级农业龙头企业

本报讯 杭州速派餐饮因在农村产业发展过程中的带动作用，促进产业兴旺、农民增收，获评第二十批市级农业龙头企业。

速派餐饮自主建设有余杭、桐庐、兰溪三大农业基地，累计拥有2000多亩集种养殖于一体的现代化生产基地。同时在浙江省内众多区域与当地农业基地合作，建立集种植、养殖等规模化生产、标准化管理的可控可追溯基地。

目前基地以种植大棚蔬菜、商品粮，养殖鸡、鸭、猪、鱼类等经济型动物为主，在满足公司内部食材配送业务和托管门店的日常食材使用外，还积极推进“订单农业”的发展，与企业签订协议，促进农民增收。

（赵立琦）

※要闻速递

东阳三建江淮公司中标颍上县棚改EPC项目

本报讯 日前，东阳三建江淮公司传来捷报，公司成功中标“颍上县颍阳家园、尤岗家园棚改安置区项目工程总承包”项目，中标价3.18亿元。

该项目是颍上县旧城区进行全面改造升级系列项目之一，共有755套安置房，总建筑面积103010.7平方米，由颍上县房地产管理局开发建设。该项目为EPC工程总承包，承包范围包括项目的勘察、方案设计、初步设计、施工图设计及施工总承包。

EPC项目的中标，对于整个江淮公司新业务的承接是一次重大的突破，也为2019年开局奠定了坚实的基础。（徐芳芳）

陕西路桥机场专用高速秦汉互通式立交建成通车

本报讯 2018年12月27日，由陕西路桥承建的机场专用高速秦汉互通式立交正式通车。秦汉新城管委会、陕西省交通建设集团、西安绕城高速扩能工程管理处主要领导及集团公司党委书记郑二璞共同见证通车时刻。

秦汉互通式立交采用B型单喇叭立交方案，合同工期紧，地理位置复杂，技术含量高，施工难度大。项目部科学组织，精心管理，战酷暑，斗严寒，不分昼夜，加班加点，克服了地下管网错综复杂、外围环境阻力大等困难，保质保量的完成了所有施工任务，确保按期通车。

秦汉立交位于秦汉新城中心，是秦汉新城与西安主城区及国际机场便捷连接的重要枢纽，该立交的顺利通车不仅提升了秦汉新城的门户形象，加强了渭河南北两岸交通联系，更使得该区域加快了融入大西安交通体系的进程，对构筑区域一体化交通网络具有重要意义。（纪兰兰）

建设集团金华公司中标金华古子城城垣建设EPC项目

本报讯 日前，建设集团金华公司成功中标大型EPC项目——金华市古子城城垣建设与展示及老六中基础设施建设(EPC)项目。

该项目是金华市重点建设项目，总投资约23182.67万元，工期30个月，其中设计工期6个月。项目用地以古子城区域内的城垣遗址为基准，所围合的古子城城垣遗址全长1393米，围合约10.2公顷。整个EPC项目总面积约66亩。

金华公司将组建优质高效的项目管理班子，合理规划，精细管理，确保将项目打造成精品工程。（金 敏）

广厦学院参与项目获国家级教学成果二等奖

本报讯 2018年12月28日，教育部公布了2018年国家级教学成果奖获奖项目名单。广厦学院参与的《高职院校建筑类专业“五化”教学法的研创与应用》，获国家级教学成果奖二等奖。

学院发挥建筑类专业的优势与特长，作为第二主持单位，由吕淑珍、任玲华参与该项目的研创。该成果主要针对建筑类专业教学中建筑现场认知难、课堂教学实境创设难、理论与实践一体化难、实训教学开展难、学习效果评价难等5个问题，多所高职院校、行业协会、企业联合，依据情景学习理论和SDIO工程教育理论，应用信息化技术手段，研创了“模型化展示、信息化导学、项目化教学、个性化实训、智能化考核”的“五化”教学法，经过五年多的实践与推广，有效解决了建筑类专业教学中的“五难”问题，提高了学生学习兴趣，人才培养质量得到有效提升。学院的省精品在线开放课程、新形态教材、1:1建筑模型的运用、相关专利及竞赛获奖等成果对该教学成果奖的获得起到了一定的支撑作用。（赵旭娟）

寻访亮点工程 推进质效提升

建筑业发展管理总部 总裁办—文化宣传部 合办

匠心重建天宫寺

张一弛

东阳建县于汉，佛教亦是此时传入中国，东阳城西甑山北麓的天宫寺，是东阳历史上三百余处寺庵中唯一在《大藏经》中有多处彰显的寺院，是东阳历史文化遗产中的瑰宝。在历经了兴建、闻名、被毁后，天宫寺如今正由广厦控股集团旗下东阳古建园林公司着力重建。

千年手艺入禅意 量凿正枘乘匠心

记者随车赴往甑山途中，问及重建中的天宫寺，古建园林公司副总经理周理一下就打开了话匣子：“天宫寺在东阳很有名的，它次重建的规模很大，大雄宝殿是九开间的纯木质结构，观音阁的施工有三个特别：特别高、特别复杂、特别难。”

记者虽在古建筑知识上做了一些功课，但来到现场，才真正感受到天宫寺施工现场的美与震撼。

“规模这么大的大雄宝殿和观音阁，如何施工是没有范例的，我们需要自己摸索。”业主驻工地项目管理负责人吴旭东向记者介绍，天宫寺不像那些已复制了千万间的现代建筑，也不像那些有模板的仿古建筑，此次天宫寺的大雄宝殿和观音阁是重建，也是开创。

爬上甑山，绕过临时天宫寺，便可一观主体结构已经完工的大雄宝殿。重建的天宫寺大雄宝殿，设计为唐风格九开间大殿，其规模之大，全国罕有。如少林寺、华严寺等几大著名佛寺的大雄宝殿，七开间已蔚为壮观。天宫寺九开间，与故宫太和殿相当，或将成为浙江最大的纯木质结构大雄宝殿。

如此大规模的纯木质结构，木料是基础。用料量大、损耗量高、同时加工难度与防火防腐处理也十分考验团队施工能力。本次重建使用木料接近两千方，尤其是大殿的立柱，高度和直径能够达标的整根木材在市面上少之又少，光是采购便花了好一番功夫。大殿旁与殿内整齐有序的堆放着大量木料，工人对其一一进行专业的防火防腐处理，以备在建的观音阁使用。

走进大殿，抬头便可看到这不置一钉纯木质结构的精密与复杂之美。在各处名胜古迹，我们会感叹中国古建筑的华美，在这里，却仿佛能看到千年前的匠人是如何引绳切墨、量凿正枘，用匠心与智慧缔造出一个又一个绝美奇观。

“给你看个东西，知道这是啥不。”吴旭东得意地指着一个特别的木桩，给记者出了个考题。这可难不倒事先做了功课的记者，这是加工为榫卯结构所用的木料，中国古建筑以木构架结构为主要的结构方式，凸出部分叫榫(或榫头)；凹进部分叫卯(或榫眼、榫槽)，各个构件之间的结点以榫卯相吻合，构成富有弹性的框架，这就是所谓的榫卯结构，是我国古代千年来能工巧匠的智慧结晶。记者了解到，这样一个看似简单的构件，就需要有经验的老师傅加工上几天。如此规模的大殿，施工量可想而知。

“但能完成这样一个工程是很有成就感的，你看我的微信头像，就是大殿的阳拱，外行看不懂，问我头像是什么，我说这是我的骄傲，哈哈。你再看我的手机屏保，就是大殿刚竣工那天我站那边坡上拍的。”吴旭东向记者展示着，脸上洋溢着自豪，就像一位得知儿子考了第一的父亲。

“但现在的年轻人都学BIM去了，这些老祖宗的手艺没人愿意学了，我们是从四处请来的老手艺人，他们是古建园林的宝。”这些传承千年的手艺，是非物质文化遗产中的瑰宝。目前，古建园林一方面与这些老手艺人保持密切联系，保证必要时可请之出山。另一方面，在施工中着重对重要经验、技法进行记录总结，着力培养一批愿意潜心学习的“新生代”手艺人，让匠心与手艺得以传承。

记者了解到，这些已年过花甲的老手艺人，正在四十余米高的观音阁上施工，不由得愈发心生敬畏。行至大雄宝殿后，抬头迎着山尖午后的暖阳望向重建中的观音阁，仿佛沐浴在佛光之中。

重建的观音阁高达四十四米有余，是浙江省内最高的观音阁。不同于大雄宝殿，观音阁设计为混凝土结构与木质结构相结合。以混凝土结构为骨，使如此高度的主体结构强度有所保证，以唐风格木质结构为衣，飞拱架椽、雕梁画栋，再现盛世佛光。

观音阁的施工有三个特别：特别高、特别复杂、特别难。在山坡上修建如此高度的混合结构建筑，地形、地质等因素对施工都有干扰，建筑本身结构也复杂超常，目前国内没有同类工程可做范本。古建园林结合现场特点，多次开会探讨不断摸索，对设计图的不当之处因地制宜进行改进，使“重建”变成了“创举”。

“这个观音阁是古今结合，我们的思路也要古今结合。现代建筑都讲PC，就是装配式建筑啦，我们借鉴了PC的思路，老师傅们在高空风吹日晒太辛苦，我们尽可能在地面做好构件和模型，然后吊装组装。”吴旭东向记者展示在木材加工间的一处阳拱模型，子角梁、转角辅作等结构清晰可见，加工完成后吊装至观音阁顶，下接栋、横穿梁，结构便得以完成，难怪古时称优秀人才为“栋梁之材”。借鉴现代“装配式”建筑思路，既改善了工人工作环境，也提高了效率和项目安全度。

步入观音阁一层，一面高耸的石壁引起了记者兴趣。吴旭东介绍，这是未来千手观音的“背景墙”，在山坡上修筑这么高的石壁颇有难度，墙内部为剪力结构，此墙的垂直度、墙面平整及误差都做到了业内顶尖。

登上脚手架顶部，料峭的山风颇有些凉意，两鬓白斑的老师傅们就在这里一丝不苟地雕琢着自己的作品。目前观音阁已完成顶部木质结构的组装与上漆，日后将从上至下，将华美的观音阁重现于世人眼前。

走下甑山，再回头望向重建中的天宫寺，不由得想起信仰这个话题。人们常说中国人没有信仰，然而追求工程品质的恒心，施工时秉承着的匠心，克服万难时的创新，正是广厦人的信仰所在。

最高法发布建设工程司法解释(二)

1月3日,最高人民法院发布《关于审理建设工程施工合同纠纷案件适用法律问题的解释(二)》(以下简称《解释》)。《解释》经最高人民法院审判委员会第1751次会议讨论通过,将于2019年2月1日起施行。针对近年来建筑市场的新变化、司法实践的新问题、管理政策的新突破,《解释》就建设工程施工合同效力、建设工程价款结算、建设工程鉴定、建设工程价款优先受偿权和实际施工人权利保护等问题作了规定。

2004年,最高人民法院制定了《关于审理建设工程施工合同纠纷案件适用法律问题的解释》(以下简称《建设工程司法解释(一)》),于2005年1月1日起施行。《建设工程司法解释(一)》对统一法律适用、保障工程质量、规范建筑市场、保护各类主体尤其是农民工等弱势群体合法权益发挥了重要作用。最高人民法院民一庭负责人表示,自《建设工程司法解释(一)》施行十四年来,建筑市场发生了新变化、司法实践出现了新问题、管理政策有了新突破,进一步制定和完善建设工程施工合同纠纷领域的司法解释,指导全国法院加强建设工程施工合同纠纷案件审判工作,具有重要的现实意义。该负责人指出,制定《解释》是贯彻中央方针政策,促进建筑业持续健康发展的重要抓手;是适应建筑业投资经营方式和监管政策变化的客观需要;也是应对建设工程施工纠纷案件司法审判面临挑战的客观要求。

关于建设工程施工合同无效损失赔偿数额的认定,《解释》坚持以赔偿实际损失为原则,但是建设工程施工合同纠纷具有特殊性、复杂性,司法实践中,当事人往往很难证明实际损失的具体数额,导致其难以获得权利救济。因此,在实际损失难以确定的情况下,《解释》规定当事人可以请求参照合同约定的质量标准、建设工期、工程价款的支付时间等内容确定损失大小。

关于借用资质签订建设工程施工合同的民事责任,《解释》在吸收《建筑法》第66条规定的基础上规定,缺乏资质的单位或者个人借用有资质的建筑施工企业名义签订建设工程施工合同的,发包人有权请求出借方与借用方对建设工程质量不合格等因出借资质造成的损失承担连带赔偿责任。实践中,建筑施工企业出借资质造成的损失主要包括建设工程质量不合格、工期延误等损失。只要损失是由出借资质造成的,发包人就有权请求借用资质的单位或者个人与出借资质的建筑施工企业承担连带责任。

关于非必须招标工程进行招标后的工程价款结算依据,《解释》规定发包人将依法不属于必须招标的建设工程进行招标后,与承包人另行订立的建设工程施工合同背离中标合同的实质性内容的,应以中标合同作为结算建设工程价款的依据。这一规定的目的是维护招投标市场秩序和其他投标人权益。同时,充分考虑到建设工程施工合同履行期间长、影响因素多的特点,《解释》还规定发包人与承包人因客观情况发生了在招标投标时难以预见的变化而另行订立的建设工程施工合同,可以作为结算建设工程价款的依据,从而兼顾了招标投标市场秩序和契约自由原则。

关于承包人行使建设工程价款优先受偿权的条件,《解释》以保障建设工程质量为首要价值选择,规定承包人行使建设工程价款优先受偿权必须以建设工程质量合格为条件。同时,鉴于建设工程领域特有的资质与招标投标管理要求,实践中建设工程施工合同无效的情况较为常见。《解释》并未将建设工程施工合同有效作为承包人行使建设工程价款优先受偿权的条件,以保护农民工等建筑工人的合法利益。

关于建设工程价款优先受偿的范围,《最高人民法院关于建设工程价款优先受偿权问题的批复》限定为承包人在建设工程施工中实际支出的费用。这一规定缺乏可操作性,在实践中适用的效果并不理想。《解释》规定应依照国务院有关行政主管部门关于建设工程价款范围的规定确定建设工程价款优先受偿的范围,将承包人应获得的利润也包括在内。一是便于操作,减少当事人因过度鉴定引起的诉累;二是有利于促进建筑业持续健康发展。同时,为平衡各方当事人利益,《解释》规定,发包人逾期支付工程价款产生的利息,不能优先受偿。为加强对农民工等建筑工人合法权益的保护,《解释》还对承包人处分建设工程价款优先受偿权作了限制,规定发包人与承包人约定放弃或者限制建设工程价款优先受偿权,不得损害建筑工人利益。

关于实际施工人权利保护,《解释》对《建设工程司法解释(一)》第26条第2款规定进行了完善。一是明确规定人民法院应当追加转包人或者违法分包人为本案第三人;二是规定要在查明发包人欠付转包人或者违法分包人建设工程价款的数额后,判决发包人在欠付建设工程价款范围内对实际施工人承担责任。这既有利于实际施工人权利的实现,也有利于防止发包人陷入过多的诉讼和纠纷之中。《解释》还规定实际施工人有权对发包人提起代位权诉讼,以期进一步加强对农民工等建筑工人权益的保护。

建筑民企PPP项目再获政策利好

◎程晓丽

2018年11月,财政部发布《关于加强中国政企合作投资基金管理的通知》,要求中国PPP基金积极探索与民营资本合作的模式、路径,对民营企业参与的政府和社会资本合作(PPP)项目要给予倾斜。不能只投大不投小、投发达地区不投欠发达地区、投国有企业参与的不投民营企业参与的PPP项目。再次表明支持民营企业参与PPP项目的立场。短短两年间,国家出台多项政策以鼓励民间资本参与PPP项目,对民企偏好明显。

当前,积极投入PPP浪潮已经成为建筑企业持续健康发展的必然选择之一。PPP模式不仅为建筑企业带来了更广阔的业务市场和更宽广的利润来源,同时也使得施工企业由原来单一的施工承包商向投资商、施工承包商和运维服务商的多重角色转变,从而倒逼企业从低质量生存转向高质量发展。

有专家称,今后,越来越多的民营资本,特别是民营建筑企业参与PPP项目市场空间会越来越大,政策法规以及社会资本遴选机制也会越来越有利于民营资本,民营企业参与PPP项目或将进入黄金发展机遇期。

今年11月,国家统计局新闻发言人刘爱华表示,1~10月基础设施投资增速出现了年内首次回升。其中一方面是表现在民间投资的加快,这说明目前采取的对民营企业进入PPP项目等基础设施领域的鼓励、支持和引导政策都正在见到效果。从相关统计数据看,民营建筑企业参与的PPP项目行业领域逐渐扩展,主要集中在市政工程、生态建设和环境保护、养老、水利建设、医疗卫生、教育、城镇综合开发等。数据显示,截至今年10月,全国累计的PPP项目成交金额合计11.9万亿元,其中前15强企业中标金额总计高达5.4万亿元,占比46%,其中,有3家是民营企业,而中标金额超过500亿元的民营建筑企业有6家。由此看来,民营建筑企业正逐渐成为PPP市场上不可或缺的力量。

尽管国家出台多项政策,重点扶持民营企业参与PPP项目,但由于民营建筑企业在管理能力、专业资质、资金实力等方面与国有企业存在较大差距,从而导致在PPP市场中,国有企业仍然占主导地位。有专家认为,若想解决这一问题,最直接和有效的方式,就是民营企业和国有企业组成联合体参与。而对于这一措施,国家也早已提出相关要求。2016年8月,国家发展改革委发布《关于切实做好传统基础设施领域政府和社会资本合作有关工作的通知》指出,探索在PPP项目中发展混合所有制,组建国有资本、民营资本、外商资本共同参与的项目公司,发挥各自优势,推动项目顺利实施。这就意味着在利好政策的指引下,民营建筑企业除了要加强自身能力,实现投资、建设、运营一体化发展以外,还要保持开放、共赢的心态,积极主动参与合作,才能获得经济效益、品牌效益和社会效益。

(摘自《中国建设报》)

民营建企如何破解发展困局?

◎汪士和

一、当前民营建筑企业发展现状及问题

改革开放前,我国建筑业企业90%以上为国营、集体企业。民营建筑业企业数量少、规模小。进入新世纪以来,民营建筑业企业进入快速发展时期。东部地区许多省份在政府主导下,几乎所有的国有、集体建筑企业经过产权制度改革,转成为民营企业,使民企逐步占据了建筑业的大半壁江山。但是,纵观全国民营建筑企业的发展现状,总体上仍处于发展质量不高的状态,呈现出"两极分化"、发展潜力有待挖掘、发展持续力有待加强等特点。具体表现在:

1.在建筑业发达的东部地区,部分民营建企发展质量较高。有的企业通过上市得到进一步发展。如:浙江的中天集团、江苏的中南集团等企业运行质态、发展势头俱佳。

2.在建筑业欠发达的中西部地区,部分民营建筑业企业发展质量较差,有的企业甚至举步维艰,处于规模小、资金短缺、人才流失、常年接不到工程的窘境。

3.民营建筑业企业转型升级滞后,建筑工业化、信息化、从业人员职业化进展缓慢。没有"质"的保证,再大的"量"也难以维持企业良性发展。温州最大的建筑企业具有特级资质的中城建设破产和不少企业经营困难发展缓慢的案例,对广大民营企业来说是深刻的教训。

4.民营建筑企业"一把手"也趋"老人化","建二代"呈现后继无人的尴尬状态,企业持续发展受到影响。

因此,从发展现状看,民营建筑业企业的发展存在不少急需解决的问题。概括起来主要是两大方面:

一是企业自身改革滞后。主要反映在:股权设置不合理、项目管理方式陈旧、企业施工方式落后、企业经营方式单一、缺乏良好的企业文化、人才队伍建设成发展短腿。

二是企业外部环境亟待优化。主要问题有:《建筑法》偏离建筑业发展实际,多年呼吁也未予修订完善,有悖于"依法治国"理念,严重制约建筑业的改革和发展。建筑业产业的地位与支柱产业的作用不相符,建筑业管理机构建设、创业发展研究及引导工作薄弱。建筑业利润率过低问题未能从制度上根本上解决,包括企业面临的低价中标、税负不合理、工期不合理等问题。"双担保"未在法律层面上规定下来,市场仅要求施工单位提供担保,而未要求建设单位提供相应担保。国家对建筑业技术工人和劳务人员的培训上投入少,"阳光工程"资金与建筑业无缘,单靠企业自身培训负担较重。各类保证金的收取仍需进一步规范。未把完成工程决算作为竣工验收备案的前提条件,使得建筑市场出现工程款久拖不决,影响稳定的现象成为常态。建筑工程人工费定额标准与市场实际相差数倍,"政策性亏损"严重。跨地区准入制度需进一步规范,打破"地区壁垒"需加大督查。民营建企融资承接国资大型工程方面,与国有建企相比受到不公平待遇。

二、民营建企如何应对未来的发展

这个问题见仁见智,甚至是"一企一策"。首先,对于民营建企来说,要抓住股权重新设置的"牛鼻子"。家族式管理和"一股独大"的股权结构,不仅不能形成积极向上的企业文化,而且束缚了管理团队的战斗力。年薪制30万、50万可以激励人,但若经营管理骨干未持股,充其量只是个高级"打工仔",是在为老板干活,不是为自己干。所以要对股权进行重新设置,要尝试通过产权转让、增资扩股、新设企业、并购投资等形式加快深化企业产权改革,特别要在扩大管理层及骨干员工持股比例上动脑筋,适当增加经营骨干和技术骨干持股比例。

在创新股权进退机制上想办法。比如:南通四建把《股权进退出机制管理办法》写进企业章程,打破股权终身制,构建起投资者和经营者"合二为一"的权力结构模式,不仅是对《公司法》和法人治理结构的完善和创新,而且让年轻人看到了希望,对凝聚人心、推动企业发展起到很大作用。

在深化项目管理机制上想办法。比如:南通二建花费六七年时间才逐步完善起来的项目模拟股份制,使项目管理费用得到有效控制,精细化管理和文明工地创建等问题迎刃而解。

通过产权制度的深化改革,才能实实在在地推进企业文化建设,从而形成支撑企业持续发展的精神支柱和动力,增强企业发展自信。

其次,要注重施工方式的转变,积极推行建筑产业现代化和信息化建设。纵观世界建筑市场,日本及欧美的大型建筑企业已实现设计、加工、装配施工一体化几十年了,而国内尚在起步阶段。虽然上海、深圳在政府推动下动作比较快,江苏也建成了一二百个建筑产业化基地,但相当数量的企业还纠结在市场需求小和建造成本大的问题上,没有看到这是整个行业的发展趋势和方向。要把应用建筑BIM技术与装配式结合起来,减少工程建设的现场变更,节约材料、节约工期。

再其次,要加快人才建设,既注重对技术和管理人员的引进和培养,更注重对建筑业高级管理人才、复合型技术人才的培养。这方面可以借鉴江苏龙信集团进行校企联合办学的经验和正太集团对"走出去"人才的培养的方法。

最后,要注重企业经营方式的创新,加大产业结构调整。针对现在国家在水利、市政、港口、高速公路、铁路项目投资越来越大,产业结构就要向这方面转型,不要只"钟情"房建。如江苏省建筑企业在省市各级政府的支持下,已有6家企业与中铁采用联合投标方式进入了轨道交通领域。

总之,民营建企要抓住国家大力支持民营经济发展的契机、加大自身改革的力度,助推企业行稳致远,走上发展的快车道,为明年建国70周年献上一份厚礼。

『醒眼』与『醒心』

◎马洲兵

古人在研究睡眠时,认为"能息心,自瞑目",倡导"先睡心,后睡眼"。其实醒觉上也有个"醒眼"与"醒心"的问题。眼已睁开心还没醒,这不是真正的醒。医学上提倡醒后先养养神、醒醒心,尔后再睁眼下床,否则会出现视力模糊,还可能诱发心血管疾病。

社会生活中,也有类似眼虽醒而心未醒的现象。比如,有的人见虎一毛而不见其斑、见树摇而不见风、见衣衫而不见人;有的观事瞎物分不清轻重与大小,甚至辨不清黑白与美丑;还有的只能看近、看浅、看粗,不能看远、看深、看细。这些多是只用眼看、不用心看的缘故。

现代社会的五彩缤纷常让人眼花缭乱,错误的东西也往往披上时髦的外衣、打着进步的幌子,许多是非问题并不像"泾水清清渭水浑"。看问题光凭眼不靠心,很可能"成像"与"真相"出现偏差,作出错误判断。常有贪官狱中悔恨在位时"瞎了眼睛",实际上根本的还在于"迷了心窍"。

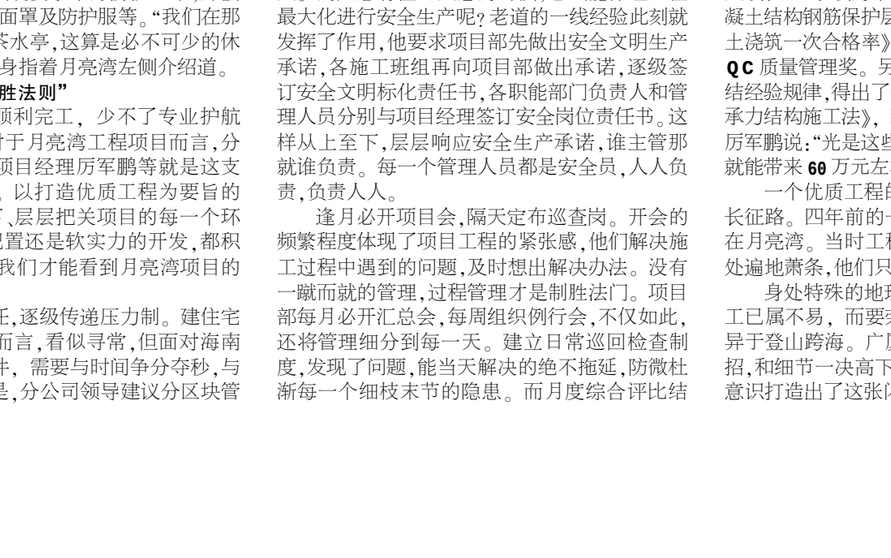
孙思邈在其经典著作《千金方》中提出"息心",讲究"半醉酒,独自宿,软枕头,暖盖足。"还有人认为,要"勿想杂念"。前者讲的侧重外在环境,后者说的是内心世界。其实,"醒心"又何尝不取决于生态之"清"、心灵之"净"呢?如今党风政风民风不断向好,"醒心"的外在环境有了很大改善,关键是作为个体需要打扫好心灵卫生,清除掉那些让人执迷不醒的私欲杂念。有了对人民的赤诚心、对事业的进取心、对利益的平常心、对法纪的敬畏心,反过来作用于环境,也就形成了醒心的良性互动。

点眼水有助于眼醒,"喝墨水"有助于心醒。拥有智慧的心,才有明亮的眼。比如,要学点政治,"政治乃众人之事",一个关心政治、了解政治的人,才可能是一个心怀全局、登高望远的人。比如要懂点哲学,哲学是"聪明之学",如果对辩证唯物主义一窍不通,那难免会看错人、做错事、走错道。比如要知点历史,历史是前人的"百科全书",知往才懂得观来。有字无字之书读得越多,心灵越是清醒亮堂。

醒心,有时离不开旁人"叫醒"。人难免有犯困打盹或闹铃不响的时候,领导、同事、家人等"推一推""喊一喊",帮助提个醒,可以避免"睡过头"。确实也有人不识好歹,你热心叫他醒,他反而冲你发火。越是这种情况,越表明需要人叫醒。这些年,要求党员干部习惯在监督下工作生活,让咬耳扯袖、红脸出汗成为常态,确实是严管中透着厚爱。同志之间都应有这样的"叫醒意识",多提醒,多敲打,看似与人"过不去",实则让他"过得硬"。

《大学》里讲,"心不在焉,视而不见"。养一番"醒心"的功夫,方能耳聪目明,察细微、看本质、观大势。

※中国各大城市地标建筑



海沧大桥是从厦门岛通往海沧的一座内海湾公路大桥,同时也是亚洲第一、世界第二的三跨连续全漂浮钢箱梁悬索桥,代表着20世纪中国建桥水平最高成就。作为厦门出岛的第二条通道,它的建成,象征着厦门在21世纪初要实现"一环数片,众星拱月"的大城市格局,并由海沧、杏林、集美、同安组成相互关联的几个片区,使厦门从一座海岛型城市发展成一座海湾型城市。

(上接第1版)每隔20m设置一个集水井,施工现场沿着马路设多处雨水口,方便雨水的收集汇总,将路面和建筑物的四角做成2%的排水坡,在北端做了一条直通市政雨水井的排水沟,这样双管齐下,就能及时将天气原因造成的积水输送到沉淀池,最终把清洁的水排出去。

第二个来源是人工用水,其中工作用水主要是洗车水的排放,在工地门口专门设置三级沉淀池及洗车槽,车辆进出场地清洗干净,防止水污染,同时建立车辆冲洗制度,并落实到监管责任人。

最后对生活用水的处理则显得更为周到,食堂用水和厕所用水区分开,在食堂设置隔油池,用于初次过滤食堂污水,再将污水排入市政管道,对现场存放的各种油料进行防渗漏处理,存放和使用过程中都采取防污染措施;而处理厕所用水,则是在南面修建化粪池,厕所用水经过处理后,才被允许流入市污水井。

千里之外的"人文关怀"

光有一个适宜的成长环境是远远不够的,作为一线单位的施工人员,他们是创造月亮湾工程的第一操刀手,也是孕育这个工程生命的首席孵化师。

因此,他们的工作成效和质量,直接决定了项目的优劣。为了使这些远道而来的员工可以舒心地工作,他们盖起了两排宿舍,成方形布置。为方便起见,宿舍附近还配置了食堂和浴室等基本生活设施。

海南的冬夏比杭州温和,但由于常年温暖多雨,宿舍做成隔热防潮的彩钢板活动房。房间内床与桌子的间隔比较大,员工有足够的生活空间,宿舍门上张贴着宿舍管理制度,有的宿舍还有"文明宿舍"小锦旗。

厉军鹏告诉我们:"这里的宿舍管理可一点不比杭州差,我们安排专人负责定期考核,建立奖罚制度,这样一来规范了,工人经常清理自己住的地方也积极些嘛!"

如果说对施工现场和生活设施的管理属于流程化管理,那么对于人的管理就属于软实力管理了。如何有效调动一线员工和管理人员的工作积极性,成为保证月亮湾项目得以顺利竣工的另一着棋。

能否按时领工资是工人们最关心的事。海南分公司与劳务公司签订分包合同后,主动与民工再签订劳务合同,收集他们的身份资料,统一办理工资卡,并且做详细的登记备案。等工程款到位之后,通过劳务公司的对公账户支付工资,这样就保证了工人们的应有利益。

安全是第一生命线,也是月亮湾项目团队时刻紧绷的神经线。他感慨这几年,工人们背井离乡来到海南,都希望能平平安安地赚点钱回家。

"我们光安全帽就有2000顶,不论是管理人员还是作业人员,都要佩戴胸卡,这是肯定的。还有施工时的脚手架,我们都要按规范每步验收挂牌,标明合格标志、脚手架责任人、验收人员姓名,在通道设置安全警示语。工人们的生命安全我们必须要慎之又慎啊!"他上下比划着。

不同工种有不同的安保措施,如泥工运输和装载水泥的人员都强制要求带好防护口罩,焊接人员配有防护眼镜、面罩及防护服等。"我们在那边配备了热水器和茶水亭,这算是必不可少的休息区啦!"厉军鹏转身指着月亮湾左侧介绍道。

步步为营的"制胜法则"

月亮湾工程的顺利完工,少不了专业护航者的管理和照顾。对于月亮湾工程项目而言,分公司领导金永辉及项目经理厉军鹏等就是这支管理团队的领头羊。以打造优质工程为要旨的领导小组,从上到下、层层把关项目的每一个环节,不论是硬件的配置还是软实力的开发,都积累了独到的经验,我们才能看到月亮湾项目的完美落地。

化整为零分责任,逐级传递压力制。建住宅项目对海南分公司而言,看似寻常,但面对海南台风频发的实际条件,需要与时间争分夺秒,与质量死磕到底。于是,分公司领导建议分区块管理,细化责任,各自管好自己脚下的一亩三分地。如不同区域的文明标化和施工安全工作,分配给不同的项目部安全员,再由项目部下发阶段考核表,对照考核细则逐项打分,最后在月安全例会上公布汇总结果,并实行相应的奖罚措施。

生产承诺层层应,安全口号时时喊。悬在厉军鹏头顶的那把安全利剑,时刻绷着他的神经。把握住了这条高压线,就是把握住了所有人的明天。而人总有粗心大意的时候,怎么能保证工程最大化进行安全生产呢?老道的一线经验此刻就发挥了作用,他要求项目部先做出安全文明生产承诺,各施工班组再向项目部做出承诺,逐级签订安全文明标化责任书,各职能部门负责人和管理人员分别与项目经理签订安全岗位责任书。这样从上至下,层层响应安全生产承诺,谁主管那就谁负责。每一个管理人员都是安全员,人人负责,负责人人。

逢月必开项目会,隔天定布巡查岗。开会的频繁程度体现了项目工程的紧张感,他们解决施工过程中遇到的问题,及时想出解决办法。没有一蹴而就的管理,过程管理才是制胜法门。项目部每月必开汇总会,每周组织例行会,不仅如此,还将管理细分到每一天。建立日常巡回检查制度,发现了问题,能当天解决的绝不拖延,防微杜渐每一个细枝末节的隐患。而月度综合评比结果,安全文明生产情况的分析,都是会议上必不可少的内容。从而达到了在第一时间掌握安全生产动态,研究生产中出现的问题的目的,这颗把功夫做扎实的责任心,成为月亮湾工程顺利推进的"定海神针"。

技术革新见功夫,施工流程多亮点。月亮湾项目在施工过程中,不拘泥于传统的建筑工艺,而是与住建部推广的十项新技术接轨,运用了其中7大项和10小项的革新之法。特别是《提高现浇混凝土结构钢筋保护层合格率》和《提高坡屋面混凝土浇筑一次合格率》两项成果,均获海南省优秀QC质量管理奖。另外,项目组结合实践,认真总结经验规律,得出了《建筑转角双螺杆固定悬挑架承力结构施工法》,获得海南省省级工法的殊荣。厉军鹏说:"光是这些新技术、新工艺和新材料啊,就能带来60万元左右的经济效益呢!"

一个优质工程的诞生过程,就好比一场漫漫长征路。四年前的一场罕见台风,登陆中心点就在月亮湾。当时工程的绿化全部被摧毁,过境之处遍地萧条,他们只能全部返工,从头再来。

身处特殊的地理位置,月亮湾项目能顺利完工已属不易,而要荣登岛内最优工程的宝座,无异于登山跨海。广厦人与时间赛跑,同安全的过招,和细节一决高下,在祖国的天涯海角,用精品意识打造出了这张闪亮的建筑名片。

——老三篇:我敬重的师傅或老师

原创故事

采访老师李谷一

文/许向前

1998年,《杭州日报》为纪念改革开放20周年,决定做一组专题报道,采访报道一批改革开放中重要事件的当事人。按照这一主题的报道要求,我把著名歌唱家李谷一作为我的采访对象。领导觉得这个选题不错,可以写。

当时李谷一是东方歌舞团的团长和党委书记。1980年,李谷一在中央电视台拍摄的电视风光片《三峡的传说》中演唱插曲《乡恋》,风靡全国,同时也受到来自各方的非议,被一些人认为是靡靡之音而禁播3年。李谷一在《乡恋》这首歌曲中,大胆地结合了西方假声唱法与中国传统唱法,使歌曲深情舒缓、脱俗清新,在如泣如诉的告白式演唱中,饱含了一位艺术家真挚的感情和创新传统唱法的勇气,这首歌曲也被认为是文艺界思想解放的代表作。

要采访这位已经功成名就的风云人物,说难也是挺难的。我只知道她的工作单位,没有任何通讯联系方式,再加上一个地方报社的记者要采访她,她乐意吗?开完选题会,我没顾得了那么多,相信自己一定能采访到。

问过114,我电话直接打到了东方歌舞团。接电话的是传达室一位上年纪的人。他详细问了我的来意后,同意把电话转接到团部办公室。他末了还补充了一句:“好像李老师不在北京呀。”

听到这句话,在电话转过去的当儿,我想采访任务要泡汤了。但转念一想,不管怎么样都要试一试。电话接通后,我一五一十地把来意和采访目的跟一位办公室人员讲完,生怕对方一口回绝。在我的诚意感染下,对方说:“李老师去安徽演出了,但是我可以告诉你她的联系电话。”我一听,差点给他磕头。

拿到电话号码后,心里踏实了几分。我喝了一大杯水,在想怎么跟李谷一老师讲明我的采访意图,她这么忙,愿意接受我的采访吗?

我小心翼翼地拨通电话,努力克制自己忐忑的心情,向她讲了希望能够采访到她的目的。

李谷一听了我的介绍,在电话那头停顿了几秒钟,然后说:“我现在在安徽,你过三四天后打电话给我,再确定采访时间吧!”

谢天谢地,三天后我在电话里与她约定了采访地点和时间,地点就定在她家里。

李谷一的家,在北京团结湖小区。进小区感觉就是老北京住的普通小区,有点大,许多北京老太太在小区里聊天拉家常。一位老太太警觉地问我:“去哪幢?找哪位?”我老实相告,老太太一听:“找李谷一呀,她就住那一幢!”

李谷一的家住在一楼,开门的是位保姆模样的姑娘,她审慎地上下打量我,朝屋里喊:“李老师,有位杭州来的记者说是约好采访你的?”

一进客厅,我说我是杭州来采访您的小许。她热情地请我坐在客厅沙发上,随手拿起竹衩把窗口晾着的衣服往两边拢一拢,让室内光线更敞亮些。

这时,我看到李谷一老师就像一位普普通通的妇女,没有明星光鲜亮丽的样子,素容素妆,反倒让我没有距离感。

我把两斤西湖龙井茶双手捧上,说是从杭州带来送给她的。李老师很高兴,站起身来,向里屋喊:“老肖,杭州的小许给我们带西湖龙井茶来了!”

一会儿,从里屋走出一位敦实、高个、国方脸,有些英气的中年男子。这是她的丈夫,是开国大将肖劲光的儿子。他点点头,打了个招呼,一会儿就进里屋了。

采访很顺利,李谷一老师详细地回忆了《乡恋》演唱过程的来龙去脉,既讲到当时受到的压力,也讲了在非议中,一些中央领导和音乐界领导力排众议、仗义执言,使《乡恋》终于在3年后解禁,并得到应有肯定的往事。李谷一说:“我以前唱过很多歌,但《乡恋》是争议和反响最大的。这也算是因祸得福吧!”

李谷一是个比较直来直去的人。采访中她还向我讲述了许多《乡恋》以外的话题,比如文艺界一些情况,包括她女儿在国外留学的事。不藏着不掖着,爱憎分明,是我此次采访中对她的深刻印象……

整整20年过去了,每想起这段往事,仍让我对她有许多敬重。敬重她率真、简单、自然、不做作。一个心底不设防的人,必定是心地纯真的人。

现在,每当她在电视上出现,我总要多看几眼。我遥祝她身体健康、一生平安!

(来源:控股文宣部)

世间百态

等车定律:为什么总是事与愿违?

文/佚名

每次等乘公交车时,几乎每个人都会遇到下面这些情况:

赶时间的时候,你越急,公交车就越是姗姗来迟。

当你快要到到达公交站台的时候,你要坐的那辆车正好启动离开,任凭你使出浑身解数,都没办法让公交车司机多看你一眼。

这其实是一种很常见的社会现象,在日常的生活中,我们也经常会遇到类似的问题:

比如,有那么一场你期待已久的比赛马上就要开始了,这时候却来了一个重要的电话,你不得不放弃观看;有些东西每天都在你眼皮底下转悠,你看着都烦,然而需要用的时候,将家里翻了个底朝天也没有找到;上班的时候天气非常好,所以早早就计划和朋友一起出去玩,结果一觉醒来,雷声阵阵,阴雨绵绵……

这种现象首先是在等车的过程中进行研究的,所以我们称之为“等车定律”。产生这种现象的原因其实很简单,我们可以从爱因斯坦向别人解释相对论时,略窥一二。

他说:如果你和你心爱的人坐在火炉边,一小时过去了,你觉得只过了五分钟。相反,如果你一个人坐在这儿五分钟,你却感觉坐了一小时,这就是狭义相对论。由此可见,由于所处环境、立场、时间等不一样,我们对待同一事物的看法也会大不一样,甚至完全相反。当环境越舒服,心情越放松,我们就会以一种积极的心态去对待这件事;而如果环境恶劣,心情糟糕,那么我们对于一件事的评价肯定也是负面的,这就是“心理相对论”理论。

就像前面所说的那样,人一旦有了某种愿景或者期望,就已经产生了心理落差,达成则高兴,未达成则失望沮丧。人的一生其实是不断实现自己目标的一生,当一个目标实现以后,新的追求就会随之而来,所以这种心理落差就会时常出现。

那么,如何减少这种心理落差呢?

了解遵循客观规律,并学会利用之。任何的事物都要遵循一定的客观规律,只有在一定的规律下,这个社会才能正常平稳地向前发展。

首先,作为这个社会最重要的组成部分,人类也只能按照定的客观规律发展,我们无论做什么、怎么做,都要符合现实情况,符合发展规律。

第二,不要把目标定得太大太远,学会适当降低期望值。制定目标的时候,要根据实际情况,尽量合情合理。王健林的一句话比较火:先给自己制定一个小目标,比如先挣它一个亿。这在他看来是很容易实现的目标,但对于绝大多数人来说是一辈子都无法企及的高度,因此我们不妨将目标定得小一些,比如你现在月收入5000,争取明年月收入达到8000;你今年攒了5万块,明年争取攒到10万,这样不仅能够达到目标,同时也能够减少自己的心理落差。

第三,学会调整我们的心态,适当转移自己的注意力,享受生活。常言道:人生不如意事十之八九。没有人能一帆风顺的,甚至困难才是我们生活中的常态。遇到困难了,是自怨自艾、自暴自弃,还是调整心态?困难总是需要解决的,积极面对是解决问题的关键所在。

那下一次遇到问题时,是当机立断还是在犹豫中错失良机,决定权在你。

(来源:财经夜读财富星空)

退休了仍被大家记心里

文/刘影妮

生命中有一些人,有一些事,像风雨过后的泥沙,被冲洗然后渐渐沉淀,直至最后溶入生命的深处。如同儿时的老师,很多年未见,回想起来却依然亲切如故。因为无私的爱,所以被记得;因为高尚的品德,所以被赞颂。我的师姐——陈玉花就是这样一位即使退休后,仍然被记在心里的人。

她中等身材,长长的头发,有一种女人的妩媚,一双大眼睛,笑的时候露出洁白的牙齿。作为办公室后勤服务的普通人员,她多年来始终坚持做好机关后勤的保障工作,全心全意为大家服务,真是一位“腿勤、眼勤、手勤、脑勤”的好职工。

“腿勤”的她从管灶开始,每天亲自去菜场采购新鲜蔬菜和水果,风雨无阻。记得有段时间做饭的田师傅请假,师姐一个人去买米、面和油,而且都还自己搬回灶房。后勤工作必须做到“兵马未动”而“粮草先行”,只有这样主动工作,才能真正服务公司,服务大家。她宁愿多跑跑腿,都要坚持“少花钱、多办事、办好事”的原则,用好公司的每一分钱。师姐的腿勤还体现在给公司每个月交电话费的事情上,交完10部座机电话费,财务需要开增值税发票,她二话不说又跑一趟电信营业厅,多年来她每月都是如此。

“眼勤”的师姐是个责任心很强的人,公司后勤工作包括了机关的机房用纸、机关文化宣传栏、卫生环境等各个方面,只要她看见打印机没有纸就及时补放,宣传栏的小螺丝松了就立刻找扳手拧紧。定期置换楼道和办公区域的绿植,优美的办公环境凝聚着她辛勤的汗水。师姐就像大户人家的管家,每一个地方都做得及时、到位,保障着机关的正常运转。

“手勤”的故事就更多了。大家都知道办公室工作繁杂,以小事居多,师姐养成勤记的好习惯,所以她在工作上没有出现过疏漏。她在工作之余坚持写作,她文笔优美,写的文章经常在路桥网站、公司公众号和《陕西交通报》等平台发表。我经常看到下班后她一个人在办公室,静静地写作。因为养成了手勤的好习惯,她成为公司投稿最多的通讯员。

“脑勤”的陈姐爱思考爱学习,她自觉学习各种行政管理专业知识,通过业务学习,她的工作能力突飞猛进,使自己成为后勤管理的行家里手;把后勤管理服务工作打理得有条不紊,是一名优秀的后勤服务工作者。她还利用周末双休日参加心理培训班,最终考得了心理咨询师资格证书。

师姐已退休,她在路桥公司没有做出什么“惊天地、泣鬼神”的成绩。但她甜美的笑貌和勤勉的工作作风将永远鼓舞着我,成为我工作中向往的人格榜样和精神偶像。

(来源:陕西路桥)

两块稀罕的“传家宝”

文/张芳玲

都说父母是孩子最好的老师,榜样的力量是无穷的,父母的一举一动都潜移默化地影响着孩子的成长。在我的成长过程中,有两块“传家宝”一直伴随左右。

第一块是勤俭朴实的生活态度。八十年代初期,烧火做饭买不起煤,我们家就烧柴禾。爷爷在老家住,有人砍伐了树之后,爷爷就捡些树枝,若遇上树墩,则用斧子砍成一段一段的,再整齐地码在房檐下。

这个活可是爷爷的拿手好戏,他不紧不慢,不一会儿就能劈一大堆。看起来很轻松的样子,其实一般人做不了。有一次我也想学劈柴,就拿了一段圆木头,放在树墩上,一斧劈下去,柴没劈成两半,木头却先倒了,还差点伤了脚,吓得我再也不敢了。爷爷上了年纪后就很少砍柴了,爸爸接了班,每次也整整齐齐地码在房檐下或是库房里。后来我们家在镇上住了,每每烧火做饭,家里用的都是爸爸砍的柴禾,可以省下不少钱。

妈妈也是勤俭持家的一把好手。记得小时候,家里生活条件艰苦,加上小孩多,全家都指着爸妈的那点微薄的工资生活。我们的衣服都是新三年旧三年,缝缝补补又三年得穿,也只有过年的时候才能有一身新衣服穿。

记得有一次大年三十的晚上,我们新衣服的扣子还没钉上,妈妈急得点着蜡烛缝扣子,不小心把手都刺破了。我和妹妹相差一岁,身高差不多,为了节省布料,每年我妈都是给我俩做成一模一样的衣服,人家都以为我们是双胞胎。可爸妈却从来都舍不得给自己买新衣服,工作服洗得发了白,汗衫破了洞都还在穿。

常言道:“百善孝为先”,孝敬父母是中国人的传统美德,也是我家的第二块“传家宝”。

小时候爷爷奶奶都住在乡下,当时也五六十岁了。爸爸怕爷爷奶奶身边有啥事没人照顾,每天厂里六点下班后,爸爸就骑着自行车回老家陪老人,还带去一些生活用品。第二天,爸爸早早起床做好饭,又骑一个小时自行车赶去厂里上班,从不迟到早退,风风雨雨大约坚持了20年。我们几个孩子放假了,也回到老家,帮着爷爷奶奶做饭、打扫卫生。爸爸对爷爷奶奶总是笑咪咪的,从不对他们发脾气,即使老人说他几句,也嘿嘿一笑就完事了。奶奶因病去世后,我们把爷爷接到了镇上悉心照料,爷爷84岁时寿终正寝,村里人都夸赞我爸是个大孝子。

在这个平凡但幸福和美的家庭里,爸爸妈妈让我们吃过苦,劳动过,体验过生活的艰辛,没有娇生惯养,而是教会我们靠自己的双手收获劳动的果实。

我们姐弟几个长大后,个个都自强自立,勤俭生活,努力工作,孝敬双方父母,都过得很好。我们的儿女也继承了家里的优良传统,很孝顺,都考上了大学。

虽然时代变迁,许多东西都在改变,但勤俭持家,孝敬父母的好家风应该代代相传,这两块“传家宝”就是我们最好的老师。

(来源:陕西路桥)

下期预告

下期老三篇·原创话题:春节里的那些事儿

春节,是中国人一年到头最盼望的节日。在外的游子和家里的亲人,似乎都在等着这一天,念着这一刻。因为这一天承载着团圆的重任,即便跋山涉水,风尘仆仆,一票难求,也要想方设法在新年钟声敲响前,相聚在那个熟悉的地方,这是全中国人约定俗成的默契和仪式感。

关于春节,你有什么好故事呢?

也许是孩提时代渴望已久的礼物,也许是父母突然增多的白发,也许是返程前被塞得满当当的后备箱,也许是准备热腾腾团年饭的其乐融融……

欢迎在本期出刊后10天内来稿畅谈,稿件字数500-1000,文稿体裁不限,题目自拟。要求内容真实可感,积极向上。一经采用,即付稿酬。

投稿邮箱:gsbgsr@qq.com

邮寄地址:杭州市西湖区莫干山路231号锐明大厦17楼报刊编辑部

邮编:310005

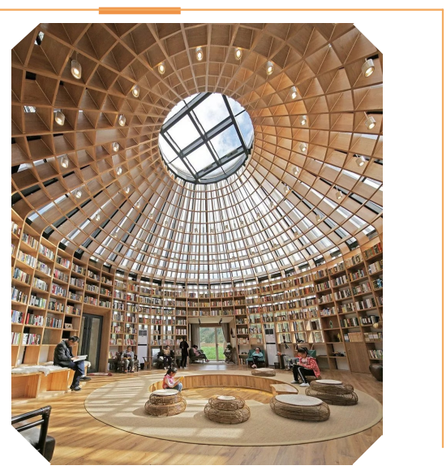
电话:0571-89896631

建筑一览

乡村旧貌换新颜,设计师可以做些什么?(上)

“乡村振兴”一度成为热搜关键词,中央一号文件以及在李克强总理所做的政府工作报告中,都提出大力实施乡村振兴战略。未来,设计师们在乡村将大有可为。

今天就一起来盘点一下,近期在乡村范围内比较著名的设计案例。



1、木兰围场

自古以来的建筑形象就与符号学紧密地联系在一起,设计师试图从蒙古包中寻求灵感,将其作为一种独特的建筑形式。以传统的蒙古包为母题,从平面、立面到装饰纹样,向传统精神致敬。

2、安吉山川乡村记忆馆

它虽紧邻溪水,但建筑的原始状态很差。屋面瓦、墙体基本报废,只有几根红砖柱和木架尚能加固使用。设计师在大空间中尽量多地设置天窗,使风景最大程度上映入室内,也尽可能减少对周边民宅的干扰。

3、城头山国家考古遗址公园

项目将动态的农业生产过程作为景观体验来设计,使埋没于偏远贫困地区达数十年之久的城头山遗址被赋予了新的生命,不仅保护了古城遗址的完整性与真实性,而且还将其发展成为具有旅游休闲价值的参观体验区。

4、莫干山大乐之野庾村民宿

它在浙江莫干山镇庾村的西侧。旧有的建筑散落在场地上,有些已破旧坍塌,树木填充了村落肌理的剩余空间。设计采取风景内化的策略,为小镇提供了可共享的空间,造就了公共区与民宿之间特殊的流线关系和多样的游走体验。

5、杭州富阳东梓关回迁农居

这是一个典型的江南村落,设计试图从类型学的角度,思考抽象的共性特点,还原空间原型,尝试以较少的基本单元,通过组织规则实现多样性的聚落,形成带有公共院落的规模组团。与传统行列式布局相比,在土地节约性、庭院空间的层次性和私密性上都有显著提升。

(来源:景观中国网)