



广厦控股集团有限公司主办
www.guangsha.com

2024年2月
29
总第724期

楼忠福在东阳三建和杭州建工新春工作会议上强调
抬头看路 勇于担当 齐心协力 再创辉煌

2月20日、28日，东阳三建、杭州建工分别召开2024年新春工作会议，广厦控股集团创始人楼忠福出席会议并作重要讲话。

在东阳三建新春工作会议上，楼忠福肯定了公司2024年的工作思路和部署，要求切实贯彻落实，取得真正成效，并对东阳三建未来发展提出六点要求。一是要不忘初心。楼忠福在会上深情回顾了东阳三建的发展史、奋斗史，他说，东阳三建是广厦的发源之地，对广厦来说像是延安、井冈山一样的革命圣地，集团总部绝不会放弃，这一点永远不变。二是要坚定信心、团结一心。要互相鼓励、互相支持，共同找出解决问题的办法和思路。三是要抬头看路，看清楚宏观形势。要找准自身定位，明确发展思路和目标，制定好下一步发展的措施，坚定走好自己的路。四是要变革调整。对于企业出现的问题，一定要认真分析原因，不推诿、不逃避，之后逐步解决问题。在当前大环境下，要及时调整思路，调整管理举措，切实解决企业存在的各类问题。五是要勇担责任。要端正态度、主动作为，勇于担当、奋发进取，齐心协力推动企业稳定健康发展。六是要切实提高企业竞争力。要加强内涵建设，提高企业综合实力，尤其要增强企业应对市场的能力和水平。

楼忠福强调，一个企业必须有一个中心、一个核心，大家要坚定不移维护张威同志的东阳三建核心地位，认真做好本职工作。控股集团总部也将全力支持东阳三建发展，让东阳三建轻装上阵，加快发展。楼忠福最后说，对东阳三建新的经营班子充满信心，对东阳三建的未来充满信心，相信东阳三建肯定能再展雄风、再创辉煌。

在杭州建工新春工作会议上，楼忠福对杭州建工在经济形

势下行、行业形势严峻的情况下仍能取得现有的成绩表示肯定，对全体员工辛勤付出表示衷心感谢，并对杭州建工2024年发展提出六点要求。一是要增强危机意识，重视风险化解，要以稳求生作为战略思想，不一味追求发展速度；要强化内部管理，优化管理制度，解决当前企业存在的问题与漏洞，练好内功，提高竞争力，确保管理与发展相适应。二是要“抬头看路”，找好自己的路，走好自己的路。锚定“坚持就是胜利”的目标，充分发挥企业优势和优良传统，既要培育引进市场经营人才，也要有合作伙伴意识，走合作共赢之路。三是要强化制度创新，建立健全既适合企业自身发展、对企业有利，也适应现有市场发展需要的管理体制和机制。四是要坚定信心，齐心协力，相互鼓励，相互支持。面对困难大家要凝心聚力，互帮互助，共享智慧，能者为师，众志成城手共渡难关。五是要对项目经营管理“刚柔并济”。既要全力支持，做好服务，也要加强管理，掌握动向，强化风险控制。项目经理要增强自身素质和责任感，肩负起第一责任人的职责。六是要提升中高层管理人员的执行力 and 责任感。中高层管理人员必须要有明确的责任制，分工明确，严抓落实；要严抓考核，充分调动工作积极性；要聚焦人才引进和新老交替，积极引入新生力量，激发内生动力。（胡孝民 刘 愈）

杭州市工商联领导来广厦调研

2月28日，杭州市工商联党组成员、副主席吴隆，市工商联四级调研员赵炜一行到广厦调研。西湖区工商联党组成员、副主席邵建平等陪同调研。

座谈会上，控股集团总裁邢力对各级政府和工商联长期以来的支持和帮助表示感谢，并详细介绍了公司发展历程、企业社会责任、经营情况及战略规划等。吴隆充分肯定了广厦高质量发展成效和对经济社会发展做出的积极贡献，要求市区两级工商联构建良好的服务平台，优化地方发展环境，帮助企业排忧解难，让企业安心、专心发展。

会后，吴隆还为广厦控股集团颁发中国民营企业500强奖牌。（赵 艳）

广厦报

G U A N G S H A B A O

追踪时代脚步 推动改革创新

楼忠福悼念娃哈哈创始人、董事长宗庆后

2月25日，娃哈哈集团创始人、董事长宗庆后同志因病逝世，享年79岁。

宗庆后同志病重期间，广厦创始人楼忠福前往医院看望，宗庆后同志逝世后，楼忠福前往娃哈哈下沙基地悼念，向其亲属表示深切慰问，并表示：“我和宗总都是在改革开放大时代下的第一批创业者，双方并肩前行，在多个场合进行过深入交流，他的睿智、宽厚、质朴、豪爽，给我留下了深刻的印象。作为一代浙商楷模，宗总是实业报国的典范，也是中国企业家精神的杰出代表，他的精神、他的贡献，将永远铭刻并闪耀于中国商业史册上。”（班艳民）

楼忠福在广厦总部员工大会上强调 求精求好做百年企业 邢力作工作部署

2月2日，广厦控股集团召开全体员工大会。广厦创始人楼忠福、总裁邢力、副总裁吴翔等出席会议。楼忠福强调，要做好风险防范，求精求好做百年企业。邢力作工作部署。

会上，楼忠福肯定了邢力担任总裁以来的工作和2024年工作思路及工作安排。他指出，集团新经营班子成立后，勇于担当，坚守责任，努力解决各类问题，已取得初步成效，企业发展持续稳定向好。

楼忠福指出，精神面貌非常重要，精神就是信心，要提升精气神。做事不可能没有风险和困难，广厦创业40年来，经历了无数风风雨雨，但依然保持稳定发展，展现了企业的韧性，这也坚定了大家的发展信心。

楼忠福指出，企业改革发展工作正稳步推进，有许多工作要做，目前各项工作都有明确的目标和方案，企业发展充满希望。广大干部员工要积极配合，全力做好各项工作。

关于企业今后的发展思路，楼忠福指出，首先要确保企业平稳发展，其次要求求精求好做百年企业。当前，风险化解是重中之重的工作。防控风险是第一位的，只有防控好企业风险，化解好各类安全问题，企业才能更好地发展。

楼忠福指出，财务资金部要理顺工作机制，科学制订计划，明确发展思路。要加强人才引进，改进工作方法，提升管理水平，充分利用好各类平台和资源优势；企业管理部要加强下属企业的了解，进一步强化管理。

楼忠福指出，行政和宣传也是企业很重要的工作。行政工作要增强工作主动性，提高工作效率，积极为企业着想，全力做好服务；

宣传工作一是要做好风险防范，二是要大胆创新，开展有创意的活动。

楼忠福指出，要做好审计和法务工作。要加强法务力量，为化解风险和企业安全提供保障；项目审计要制订原则，促进审计行为法制化、规范化、科学化。

楼忠福强调，考核至关重要，要“真考”“会考”“严考”。如果考核流于形式，就发挥不了作用；要强化对下属企业的管控，全面了解各下属企业信息，充分发挥各类资产、资源优势，努力创造更大价值；要优化工作流程，强化部门负责人主体责任，充分发挥民营企业体制机制优势。

会上，楼忠福还对集团经营班子和广大员工提出希望。一是希望新的经营班子提高站位，多角度看待、思考和解决问题，充分调动广大员工的积极性，发挥上下的合力，推进企业实现新发展。二是广大员工要转变工作作风，树立正气和信心；要理解、支持新经营班子工作，团结一致攻坚克难，齐心协力再谱新篇。

会议期间，楼忠福用自己的亲身经历，勉励广大员工要发扬努力、勤奋、好学的精神，勇于“走出去”，积极学习新思想、新观念；要有正气、有自信、有创新，积极适应社会的变化和发展。

楼忠福最后还向全体广厦人致以新春祝福，祝广大员工新年快乐、吉祥如意，事业顺利、阖家安康！

会上，邢力总裁对广大员工的支持和配合表示感谢。他说，自担任总裁以来，整个集团总部呈现出新面貌、新气象，也看到了大家的努力和付出。2023年已经过去，新的一

年我们要继续努力加油干。回首过去几年，广厦依旧保持稳定发展，大家能坚持下来，能把广厦这艘巨轮安全启航、扬帆远航，难能可贵。

邢力指出，目前，最关键的要能准确发现企业存在的问题并进行有效解决。希望广大员工团结一致、上下一心，而不是隔岸观火，对企业遇到的困难持旁观态度甚至做危害企业的事情。因此，今后企业的任何一个领域和板块，都要坚持底线思维。集团总部每个部门和每个下属企业，都要做好统筹谋划和整体安排。

邢力指出，出现困难和问题不可怕，怕的是不敢面对问题、不敢承认问题、不敢否定自己。要基于整个改革开放的大背景去看广厦的发展。广厦的成功是广厦创始人楼忠福抓住时代机遇，一步步发展起来的。从企业上市到并购国有企业，企业逐步发展壮大。然而，40年来，有无数企业甚至是知名企业，在无声无息中烟消云散。因此，对民营企业共同面临的压力与挑战，要客观看待，并审时度势，积极应对。

邢力指出，我们今天碰到的困难有外部环境因素带来的生存发展压力，但这是我们不能改变的，客观环境也是我们无法选择的，还是要看到自身的问题。其实不少风险问题很多企业都有，但幸运的是，我们有广厦创始人楼忠福的担当，有这么多年的历史积淀。这几年，广厦通过资产优化、盘活存量、政府纾困、债务豁免、债务重组等方式，成功化解了很大一部分债务和风险。

关于广厦的未来，邢力指出，要坚定信心，相信未来可期，但是需要大家撸起袖子加

油干，不能按部就班地工作；要用结果说话，以成败论英雄；要用心做事，做事情如果不带着情感、不带点温度去做，不可能做得好。

邢力强调，2024年有以下工作重点：一是如何将纾困重整工作圆满完成，这是一项重大的历史使命，必须全力以赴地完成。

二是控股集团及各下属企业的风险化解和应对。集团总部要对每个下属企业的情况了解清楚，不要回避风险和问题。

三是谋划广厦的未来，这涉及到顶层设计的的问题。顶层设计是建立在底线思维基础上，顶层设计的责任者是控股总部，我们要对集团的每一项资产、每一名员工负责。

四是对下属企业要强化管理。邢力强调，下属企业一是要为集团总部创造价值，二是要妥善管控好风险，三是在广厦下一阶段创业发展期间，能够积极配合，帮助解决部分问题。

五是研究和启动推进企业下一步发展的措施。企业生存发展，靠的是增量和每一个下属企业创造的价值，因此，必须要动起来，推进企业实现新突破。

邢力指出，现阶段，控股总部不仅要行使好大股东权利，还要整合集团所有的资源，集中力量为整个集团创造更大价值。希望大家努力把事业做起来，这是我们大家的共同利益。

邢力希望集团年轻员工大胆做事，敢于否定自己，敢于提出问题、发现不足；要抓住机会，努力提升自己，要强化执行，提高工作效率。

会上，集团有关领导还对集团总部各个板块、各个条线的工作作出工作部署，提出明确要求。（班艳民）

广厦总部召开新春干部大会，邢力强调 坚定信心 以奋斗之姿推进集团稳定健康发展

2月20日，广厦开工首日，集团总裁邢力主持召开总部新春干部大会。他强调，新的一年，要以龙腾虎跃的干劲闯劲，坚定信心、拼搏实干，奋发作为，以奋斗之姿推进集团稳定健康发展。集团副总裁吴翔、胡巍，各部门副职及以上管理人员参加会议。

邢力指出，要坚定发展信心，强化企业管理。要不断增强工作的前瞻性和预见性，加强风险管控；要强化财务、法务等方面作用，护航企业发展；要盘活存量资产，最大程度发挥资产价值；要坚持因企施策，针对各下属企业不同特点，精准破题、靶向施策；要强化顶层设计与统筹协调，在推进企业高质量发展方面取得新突破。

邢力指出，要增强工作的主动性创造性，提高工作实效。要珍惜广厦平台，努力做好本职工作，在实践中创造价值、提升能力；要有时不我待的责任感、只争朝夕的紧迫感，切实提高工作执行力；要敢于打破常规，勇于创新、勇于探索，提高创造性开展工作的能力；要坚持结果导向，确保各项工作取得实效。

邢力指出，要做好广厦创业40周年庆祝工作。要总结广厦创业40年来的经验教

训，积极挖掘提炼新时代广厦登山精神，生动展现广厦创业的坚持与不易；要开展形式多样的活动，提升员工凝聚力，增强企业文化软实力。

邢力指出，多年来，广厦始终保持稳定发展，得益于广厦创始人楼忠福的责任担当与统揽全局，得益于全体员工的拼搏奋斗与团结一心，得益于各下属企业的苦干实干与辛勤付出。希望全体广厦人在新的一年以更加饱满的信心和激情，勇于担当、勇于创新，扎实推进各项重点工作任务，以奋发有为的实际行动和更大成效，推动广厦再谱新篇、再创

辉煌。

当天上午，邢力等经营班子领导还来到总部各部门，与大家亲切交谈，并代表广厦创始人楼忠福送上了开年新春祝福。

人勤春早争朝夕，策马扬鞭开新局。集团领导的亲切慰问使广大干部职工备受鼓舞，大家纷纷表示，要把公司的关怀转化为拼搏奋进的不竭动力和实际行动，牢记广厦创始人楼忠福的谆谆嘱托，大力弘扬广厦登山精神，铆足干劲加油干，奋力夺取“开门红”。

（班艳民）

恰逢春风起劲帆

本报评论员

一年之计在于春，开局起势见精神。近日，在新年开新局的关键时刻，集团总部和东阳三建、杭州建工等下属企业先后召开会议，谋划部署新一年的工作。这同时也树立一个鲜明导向：立即紧起来，动起来、干起来，将重任扛在肩、任务抓在手，为全年工作开好局、起好步。

开篇即定调，要咬定青山向峰登。在集团总部员工大会上，广厦创始人楼忠福提出“求精求好做百年企业”的重要论断，奠定了广厦不一味追求规模，注重质量和效益，坚持长期主义、打造“百年老店”的发展总基调。集团上下要深入贯彻落实，锲而不舍、久久为功，推动企业实现稳定、健康和可持续发展。

开篇即开干，要创新突破建新功。在东阳三建和杭州建工新春工作会议上，楼忠福均强调要学会抬头看路，看清宏观形势变化。世界上唯有变化才是永恒，各单位要坚定必胜信念，增强工作主动性，积极适应大变局，找准自身定位，勇于变革、勇于创新，制定出符合发展大势和企业实

际的新思路新举措，在变化中推进企业实现新发展。

开篇即攀登，登高自见万山平。在集团总部新春干部大会上，集团总裁邢力要求广大干部员工在新的一年要以龙腾虎跃的干劲闯劲，坚定信心、拼搏实干、奋发作为，以奋斗之姿推进企业发展。当前，各企业不同程度存在各类问题，要坚持用发展的办法解决发展中的问题。此外，在新征程上打造百年广厦，也必须坚持发展这个硬道理。

今年是广厦创业40周年，也是广厦改革攻坚突破的奋斗之年、关键之年。回首过往，方知征途坎坷；展望前路，更觉前途远大。广大干部员工要紧紧围绕各项目标任务，披荆斩棘、一往无前，在破解发展难题上见实效，在提升工作效能上出实招，以新担当新作为谱写广厦发展新篇章，奋力打造一个“热辣滚烫”、欣欣向荣的全新广厦，以优异成绩庆祝广厦创业40周年。

（班艳民）

新年新征程 开局谋新篇

东阳三建新春工作会议强调 振奋信心砥砺前行 攻坚克难扭转乾坤

2 月 20 日，东阳三建分别召开 2024 年新春工作会议和第一次分公司经理会议，吹响了新一年奋进号角。公司经营班子成员、总部全体管理人员，各区域（分）公司经理及相关部门负责人、各项目部负责人参加了会议。

在新春工作会议上，东阳三建董事长张威作了题为《振奋信心砥砺前行，攻坚克难扭转乾坤》的工作报告。报告全面总结回顾了公司 2023 年的工作，部署了 2024 年度重点工作。

张威指出，新的一年，我们要统一思想、树立信心、振奋精神，大力弘扬“求实、创新、拼搏、奉献”的三建精神，充分发扬团结协作、顽强拼搏、艰苦创业的优良传统，齐心协力、团结奋斗，砥砺前行、攻坚克难，力争圆满完成全年各项工作任务，推进企业走出低谷，扭转乾坤，走向新的灿烂与辉煌，为广厦事业发展再作新的贡献。

会议还表彰了 2023 年度公司先进集体和先进个人。

当天下午，公司还召开了第一次分公司经理会议。会上，各区域（分）公司经理分别就 2024 年新业务拓展、工程结算、清欠和遗留问题处置、内部管理提升等重点

工作作了汇报。

张威对新一年的工作提出了五点希望和要求。一是要提振信心。要用好控股公司给予的优惠政策，来提升自身的竞争力，多承接新业务。二是加大重点区域、重点项目的结算力度。结算是维权的一项重要内容，也是公司 2024 年工作任务的重中之重。各区域（分）公司经理都要高度重视，积极配合、贯彻执行公司的工作部署。三是加大清欠和遗留问题处置力度。要抓住重点区域、重点项目、重点经济责任人，予以重点关注。要继续推行清欠激励政策和奖罚制度，促进清欠和遗留问题处置取得更好成效。四是密切关注被诉案件多发的重点区域（分）公司、重点经济责任人，防范账号查封、失信等对公司经营活动造成影响。五是强化管理。各个部门、



各个区域（分）公司都要认真总结经验教训，在完善制度、规范流程、提升服务能力和水平上多下功夫。

张威强调，新的一年，摆在我们面前的任务更重、压力更大，但我们没有退路，

唯有攻坚克难、迎难而上。只要我们共同努力，心往一处想，劲往一处使，就一定能够圆满完成各项目标任务，实现稳定健康发展。

（胡季民）

杭州建工新春工作会议强调 坚定信念 稳步前行 推动企业高质量成长



2 月 28 日，杭州建工集团 2024 年新春工作会议暨职工代表大会召开。集团党

委书记、董事长张汉文，党委副书记、副董事长郑育辉，总经理宋志刚等参加会议。

会上，张汉文深入分析了集团在 2023 年面临的风险与挑战，结合 2024 年工作强调，从胜利走向胜利是我们矢志不渝的目标，也是所有杭建人的行动方向。他指出，2024 年公司的

目标是确保经营业绩不滑坡，推动财务状况显著转优，同时要把通过努力真正达到高质量发展作为公司的中长期发展目标。张汉文强调，想要达到高质量发展，就必须做好四个方面工作：一是财务结构更加合理，二是业务结构更加优化，三是人才结构更加优化，四是企业文化更趋特色化。想要取得胜利，就必须做到三个“始终坚持”：一要坚持始终坚信必胜信念。要始终坚持国

家自信和企业自信，同时 2023 年的脚踏实地也是企业能够必胜的基石。二要始终坚信长期主义。要务必深入推进经营实现新突破，务必切实改善企业现金流，务必扎实提升管理能效，务必深入强化队伍建设，务必持续做好党建融合。三要始终坚信艰苦奋斗。张汉文指出，艰苦奋斗贵在奋斗，各级单位要有责任担当，要狠抓落实，要不折不扣、雷厉风行，求真务实、敢作敢为。同时，奋斗也是艰辛的，要始终坚信攻坚克难的良好状态，保持艰苦奋斗的工作作风，继续做好过紧日子的准备。

会上，宋志刚代表经营班子作题为《稳步前行 以进促稳 谋求高质量成长 以饱满的创新创业精神推动集团持续健康发展》的工作报告，报告全面总结了 2023 年工作成绩，并对 2024 年工作作了全面部署。

会上，杭安公司、杭构集团、集团经营部、集团三分公司作了表态发言。会议还表彰了 2023 年度各类先进。

（刘 愈）

助力企业“开门红” 东阳市政府部门调研组到东阳三建走访

2 月 28 日，东阳市科技局、住建局、商务局、统计局等部门领导及相关业务负责人到东阳三建走访调研。公司董事长张威，执行总经理王建宏等陪同。

调研组指出，此次走访旨在深入重点企

业了解全年生产目标及一季度生产经营情况，积极宣传扶持企业的政策措施。同时，加强对相关业务的培训指导，并及时帮助企业解决发展中遇到的困难和问题，全力服务企业生产发展，助力东阳经济发展“开门红”。

张威对调研组一行的到来表示欢迎，对政府各部门一直以来关心、支持和帮助表示感谢，并简要介绍了公司当前的生产经营状况以及当前面临的主要瓶颈制约，希望政府各部门能够一如既往地给予关

心支持。张威表示，新的一年，东阳三建将进一步统一思想、提振信心，齐心协力、团结奋斗，力争圆满完成全年各项工作任务，推进企业实现新发展，为东阳建筑事业和社会经济发展再作新贡献。

（综合办）

杭构新材公司一产品通过省工业新产品认定

近日，受浙江省经济和信息化厅委托，杭州市余杭区经济和信息化局组织召开了由杭构新材公司承担的省级工业新产品“聚羧酸高性能减水剂”评审会。专家组听取了项目工作

和技术总结，产品检测、科技查新和用户使用等报告，审阅了相关资料，经质询与讨论，认定该项目具有多项创新亮点，且同行业企业均未涉及，一致同意通过验收评价。

杭构新材公司根据市场需求和客户反馈，多年前便启动了“聚羧酸高性能减水剂”

产品研发，研发人员在吸取国内外先进技术的基础上，优化产品结构和生产工艺，提升产品性能。与市场上同类产品相比，杭构新材公司的“聚羧酸高性能减水剂”具有混凝土泵送压力优化、保坍性能提升、降低泵损等优点，

深受客户好评。在该产品研发过程中，核心技术已获发明专利 1 项、实用新型专利 2 项，完全拥有该产品的自主知识产权，处国内同类产品领先水平。

（雷 霞）

复工复产 安全先行 杭安公司开展工地复工巡查

2 月 20 日，龙年开工第一天，杭安公司副总经理杜育汉等一行来到阿里巴巴西溪六期、台泥杭州环保科技总部大楼、杭政 37 号地块人才公寓等工地进行复工巡查。

巡查期间，杜育汉一行首先向项目部员工送上新春祝福，通过实地检查，针对性地提出了复工工作部署，要求项目部结合实际情

况安排好施工计划，统筹好资金、人员和物资投入，并加强班组的管理工作，做到工人工资及时、清晰、准确地发放到每个人手上。

春节后各项目部陆续复工复产，安全生产是重中之重，杜育汉要求，项目管理人员要提前进场，在全面复工复产前开展作业安全条件确认检查，全面排查安全隐患并及时整

治，确保节后复工前各机械、设备、防护设施、活动架、电气设备等均处于正常、安全、可靠的状态。复工复产前，项目部应对进场工人进行年龄排查和身体健康检查，建立健康档案。加强岗前三级安全教育教育，特种作业人员必须持有效证件上岗。作业人员每天进入现场开始作业前，应召开“安全晨会”，进行“三

查三交”：查员工的衣着、查“三宝”（安全带、安全帽、安全鞋）、查精神状态；交任务、交安全、交技术。项目部每周应召开一次安全例会，加强项目安全管理。项目部应根据工程最新要求调整好施工计划，做好物资和劳动力保障方案，为新的一年安全和工作起好步、开好头。

（黄健洪 孙 泉）

东阳三建古建园林获 东阳市政府表彰

2 月 25 日，东阳市政府表彰 2023 年度东阳市建筑业先进企业和先进个人，东阳三建荣获东阳市建筑业龙头企业荣誉称号，广厦东阳古建园林公司获评东阳市建筑业重点培育企业。此外，东阳三建还被授予境外施工示范企业。在先进个人方面，东阳三建严益飞被授予东阳市建筑业发展杰出人才荣誉称号，古建园林陈康乐被评为优秀经理。

2023 年，东阳市建筑业面对更加复杂严峻的外部挑战和不断加大的经济运行压力，聚焦“236”奋斗目标和新的“1354”工作总抓手，坚定信心、克难奋进，实干争先，奋进赶超，助力建筑业转型升级，全年完成建筑业总产值 1263 亿元，省内产值 453.9 亿元，省内产值同比增长 0.9%，上缴税收 34.9 亿元，占全市税收总收入的 24.89%。东阳三建和古建园林始终保持稳定发展，为东阳市经济社会发展作出了积极贡献。

（赵 艳）

东阳市住建局领导到 东阳三建走访慰问

春节前，东阳市住建局局长韦健一行到东阳三建走访慰问，为企业送祝福、提精神、鼓干劲。东阳三建董事长张威等陪同。

张威对韦健一行的到来表示欢迎，对住建局领导一直以来关心、支持和帮助表示感谢，并简要介绍了 2023 年公司的生产经营状况及当前面临的主要困难，还就东阳市项目招标投标管理、工程创优、项目经理信用评分等工作提出了意见建议。

韦健指出，过去一年，受经济下行及房地产行业影响，建筑业企业普遍遇到了一些难题。此次走访旨在了解企业发展现状，倾听企业呼声，根据问题导向，进一步优化营商环境，助推企业实现“开门红”。韦健鼓励企业要坚定信心、坚定方向，持续强化内生动力，提升市场竞争力，积极开拓业务范围，尽快扭转当前不利局面。同时，东阳市住建局也将持续加强对建筑企业的服务指导，深入协调解决企业发展中存在的问题和困难，为企业提供良好的服务和发展环境，共同推动东阳市建筑业高质量发展。

（综合办）

杭州建工获 四项国家专利

近日，杭州建工集团申报的实用新型专利《一种工程桩环切法截桩位置定位装置》《一种整体式轻钢龙骨吊顶安装起吊装置》《一种超重车辆返坡面施工结构》和所属杭构新材公司申报的发明专利《一种乙烯基乙二醇醚聚羧酸减水剂及其制备方法》获得国家知识产权局授权。

近年来，杭州建工在专利和技术创新工作中已抓出成效，专利数量和质量得到进一步提升，接下来，集团将继续攻克技术难题，在技术创新工作中寻求再突破，在创新创业的道路上走向新高度、迈上新台阶。

（刘 愈）

广厦男篮五名球员入选 中国男篮集训名单

日前，为备战 2025 男篮亚洲杯预选赛，中国篮球协会组织国家男篮于 2 月 12 日至 25 日进行集训选拔。浙江广厦篮球俱乐部球员胡金秋、朱俊龙入选新一期中国男篮集训名单。

此外，2 月 20 日，中国男篮启程前往西安，参加 2025 男篮亚洲杯预选赛第一窗口期首场比赛。中国篮协公布了中国男篮 14 人大名单，广厦篮球俱乐部球员胡金秋、朱俊龙入选男篮亚洲杯预选赛第一窗口期参赛名单。

同时，为备战 2024 年 U17 男篮世界杯，中国篮球协会于 2 月 20 日至 7 月 8 日在河北省秦皇岛市国家体育总局秦皇岛训练基地组织国家 U17 男篮第二期集训工作。广厦篮球俱乐部三队运动员刘洋、冯俞博入选本期集训名单。

（刘心心）

高品质建设赢美誉 杭安公司收到业主单位感谢信

近日，杭安公司收到业主单位——济南中央商务区投资建设集团送来的感谢信，信中对项目团队以优良的工作作风和优秀的工作素养，安全、优质、高效、出色地完成既定建设目标表示赞扬。

济南中央商务区投资建设集团主要负责中央商务区 CBD 的工程投资建设。作为施工方，杭安公司在中央商务区核心位置负责中央商务区 A-1 地块和国际金融城北 A-7 地块两项工程的施工，这两项工程都属于济南的地标建筑。去年，杭安公司项目团队围绕高质量建设中心任务，坚持目标导向，攻坚克难，日夜奋战，克服时间紧、任务重、极端天气、交叉作业等诸多困难，科学组织，精心施工，高标准、严要求，抓质量、促生产，交出了一份满意答卷。

感谢信是业主单位对项目团队工作的认可与鼓励，更是责任与鞭策。下一步，杭安公司将继续以高标准、严要求的目标定位，诚信履约，担当作为，打造精品工程、放心工程。

（韩振旭）

2024 年建筑行业发展形势研判

张何之 楚姣姣

时下，中国经济处于上下半场切换之际。中国正从投资驱动型增长模式转向内需拉动的高质量增长模式，此次结构性转型不可能一蹴而就，而政策支持将有助于平缓过渡。上半场中的建筑业企业，其营收主要依靠投资增长；下半场中的建筑业企业，其营收来源将更加多元化。

一、建筑行业发展形势研判依据

(一)中央经济工作会议定调 2024

2023 年 12 月 11-12 日举行的中央经济工作会议对我国 2024 年经济工作进行了系统部署。会议指出，我国发展面临的有利条件强于不利因素，经济回升向好、长期向好的基本趋势没有改变。会议要求，“2024 年要坚持稳中求进、以进促稳、先立后破，在转方式、调结构、提质量、增效益上积极进取”。

2023 年 1-3 季度，全国建筑业企业完成总产值 20.99 万亿元，同比增长 1.79%。部分建筑企业遇到生存问题与发展困境，建筑业已进入本局“下半场”，迫切需要“稳中求进、以进促稳、先立后破”。“稳”是基调和大局，以求生存，“进”是方向和目标，“稳中求进”要求建筑企业锚定高质量发展目标，不过分追求规模指标，在长期稳定发展前提下进取；“以进促稳”要求建筑企业在转方式、调结构、提质量、增效益上积极进取，转变粗放生产方式，调整优化业务组合与业务结构，全方位、全要素提升发展质量，促进企业经济效益与社会效益持续增加，实现质的有效提升和量的合理增长；“先立后破”要求建筑企业统筹生存与发展，不能为了生存过多承接“先天缺陷”项目，也不能为了发展不顾短期生存需求，要在“稳”与“进”、“生存”与“发展”的平衡中稳扎稳打，久久为功，逐步提升发展质量。

(二)基建投资维护中国经济长期向好基本盘

当前，世界主要发达经济体增长动力不足，经济金融领域风险累积，我国经济虽然存在结构性问题和周期性矛盾，但我国经济持续回升向好，经济韧性强、潜力足、回旋余地广，长期向好的基本面没有改变。根据国际经济合作与发展组织（OECD）预测，2023 年全球经济增长 2.9%，低于上次预测的 3.8%；而中国经济预计

将增长 5.2%，高于上次预测的 5.1%。根据国际货币基金组织（IMF）预测，中国经济 2023 年预计将增长 5.4%，2024 年将增长 4.6%，相比 10 月的预测值均上调了 0.4 个百分点。

2023 年，国家不断加大投资力度，出台扩内需政策，经济有所回暖，但复苏动力仍不充足，“三架马车”走势分化。外需难当大任，内需可持续性有待验证，投资对稳经济的支撑效果更加直接和充分。制造业投资增速稳定，房地产投资企稳尚忧，基建投资仍是实现稳增长的重要抓手。历次“稳增长”政策中，基建都是重要抓手。

(三)2024 年国家经济发展趋势研判

2023 年 4 季度，工业生产、居民消费、投资、社融等指标出现了触底迹象。随着宏观调控力度加大，更多“逆周期”政策出台，财政、货币、民生、开放等政策都会继续加码，2024 将是中国经济的触底、回暖之年，经济增长目标大概率会定在 5%左右。

房地产、城镇化的拐点带来了地方财政收入的拐点。全年中小城市的土地出让难度加大，为了保障低能级城市以及乡镇的运转，财政转移支付力度预计会进一步加大。2023 年全国土地出让收入预估为 6.5 万亿元，历史最高点是 2021 年的 8.7 万亿元。超大、特大城市的城中村改造将全面提速。拆除重建的城中村将全面推行“净地出让”模式，有利于提高效率、减少纠纷，但也会提升大城市中心区的地价。房地产市场将基本企稳，一线城市会继续放松楼市，部分中心城市核心片区的房价有望在 2024 年末出现反弹。还可能会有个别大型房企“出问题”，个别经营不善的国有房企可能会被整合，但整个行业风险可控。

广义货币 M2 有望在 2024 年 1 月或 2 月突破 300 万亿大关，央行降准、降息，无风险利率（定期存款利率）、低风险利率（银行理财）等继续下降，这有利于激发投资、消费热情。

财政政策将适度加力，赤字率预计不低于 2023 年（3.8%左右），新增国债、地方债会略超 2023 年，减税降费也会继续。国家着手建立“粮食产销区省际横向利益补偿机制”，粮食“净调入”的大省、大市（广东、浙江、福建、北京、上海等）将补贴产粮大省（黑龙江、河南、内蒙古、吉林、安徽等），成为一种新型的转移支付。

对外开放将迈出新步伐，目标是进一步融入国际大循环，巩固外贸外资基本盘。路径是

“对标国际高标准经贸规则”，争取加入 CPTPP（全面与进步跨太平洋伙伴关系协定）和 DEPA（数字经济伙伴关系协定）。

预计 2024 年美元将进入降息周期，这对全球经济、中国经济构成利好。由于美元利率见顶，中美利率倒挂也将见顶，会有国际热钱回流港股、A 股和中国债券市场。2024 是美国大选年，中美关系面临新的不确定性。

2023 年中央经济会议提到的重点行业（如人工智能、生命科技、商业航天、低空经济、量子技术等），重点支持的消费领域（如新能源汽车、电子产品），超跌的房地产龙头，国企龙头（中特估），以及券商并购等，2024 年存在资本市场上的结构性机会，值得关注。

2023 年是 1949 年以来退休人员最多的年份，2024 年是退休第二多的年份，随着经济企稳，2024 年的就业形势有望好转，青年失业率将有所降低。

广义货币 M2 有望在 2024 年 1 月或 2 月突破 300 万亿大关，央行降准、降息，无风险利率（定期存款利率）、低风险利率（银行理财）等继续下降，这有利于激发投资、消费热情。

财政政策将适度加力，赤字率预计不低于 2023 年（3.8%左右），新增国债、地方债会略超 2023 年，减税降费也会继续。国家着手建立“粮食产销区省际横向利益补偿机制”，粮食“净调入”的大省、大市（广东、浙江、福建、北京、上海等）将补贴产粮大省（黑龙江、河南、内蒙古、吉林、安徽等），成为一种新型的转移支付。

对外开放将迈出新步伐，目标是进一步融入国际大循环，巩固外贸外资基本盘。路径是“对标国际高标准经贸规则”，争取加入 CPTPP（全面与进步跨太平洋伙伴关系协定）和 DEPA（数字经济伙伴关系协定）。

预计 2024 年美元将进入降息周期，这对全球经济、中国经济构成利好。由于美元利率见顶，中美利率倒挂也将见顶，会有国际热钱回流港股、A 股和中国债券市场。2024 是美国大选年，中美关系面临新的不确定性。

2023 年中央经济会议提到的重点行业（如人工智能、生命科技、商业航天、低空经济、量子技术等），重点支持的消费领域（如新能源汽车、电子产品），超跌的房地产龙头，国企龙头（中特估），以及券商并购等，2024 年存在资本市场上的结构性机会，值得关注。

2023 年是 1949 年以来退休人员最多的年份，2024 年是退休第二多的年份，随着经济企稳，2024 年的就业形势有望好转，青年失业率将有所降低。

二、2024 年建筑行业发展形势研判

结合上述宏观经济环境因素，对 2024 年建筑行业发展形势做出以下研判——

(一)房地产投资降幅较大，住房“双轨制”有望推动保障房需求提升

2023 年前三季度房地产投资完成额为 8.73 万亿元，同比下滑 9.10%。分季度来看，前三季度房地产投资分别完成投资额 2.6 万亿元、3.26 万亿元、2.87 万亿元，同比分别变动 -5.8%、-19.66%、-18.51%。2022 年以来，房地产投资持续下行。展望 2024 年，预计房地产总体投资仍将维持下滑趋势，近期随着《关于规划建设保障性住房的指导意见》（国发〔2023〕14 号文）下发，我国有望推动商品房+保障房的住房双轨制改革，保障房需求有望进一步提升。

(二)基建投资增速总体维持相对高位，但呈放缓趋势

2023 年前三季度基建投资完成额（不含电力）12.62 万亿元，同比增长 6.29%，还原的全口径基建投资额为 16.2 万亿元，同比增长 8.64%。分季度来看，前三季度基建投资分别完成投资额 3.44 万亿元、6.77 万亿元、5.99 万亿元，同比分别增长 10.82%、9.81%、6.16%，基建投资增速放缓。展望 2024 年，预计我国宏观经济仍有一定下行压力，基建投资仍将发挥稳增长的“压舱石”作用，基建投资有望保持一定增长，但总体增速或进一步放缓。新能源、生态环保、高标准农田等新兴领域及国家骨干水网、超大特大城市中村改造、“平急两用”基础设施、县城补短板基础设施等细分市场将迎来快速发展期。

(三)专项债发行平衡投资放缓，但建筑业总产值增速仍明显降档

2023 年 1-10 月，全国发行新增专项债券 3.68 万亿元，完成年度预算限额的 96.8%，但对建筑业总产值的带动作用不明显。2023 年前三季度建筑业实现总产值 20.99 万亿元，同比增长 5.8%。分季度来看，前三季度建筑业总产值同比增长分别为 6.0%、0.2%、0.4%。2023 年 10 月，国家明确中央财政将在今年四季度增发 2023 年国债 1 万亿元，支持灾后恢复重建和提升防灾

减灾救灾能力，将拉动 5 万亿-6.7 万亿元的基建投资总额。预计 2024 年建筑业总产值增速在 5.5%-6.5%之间。

(四)中央加速部署超大特大城市城中村改造，政策持续加码

2023 年 4 月 28 日，中共中央政治局会议提出，在超大特大城市积极稳步推进城中村改造和“平急两用”公共基础设施建设。2023 年 7 月，国务院常务会议审议通过《关于在超大特大城市积极稳步推进城中村改造的指导意见》，加大对城中村改造的政策支持，积极创新改造模式，努力发展各种新业态，实现可持续运营。央企、国企有望将成为城中村改造的投资主体之一，银行信贷将成为资金的主要来源。假设本轮改造周期为 10 年，通过对全国 19 个超大/特大城市存量城中村改造的潜在建安市场规模测算，在保守情况和灵活情况下每年可以拉动的建安投资分别为 4700 亿元、7700 亿元。

(五)海外建筑市场迎来发展新机遇

2023 年是“一带一路”十周年，中亚五国峰会召开，多国领导人访华促进形成“一带一路”新循环。2023 年 1-10 月，我国对外承包工程业务完成营业额 8568.8 亿元人民币，同比增长 8.3%，其中“一带一路”共建国家完成营业额占比 82.0%；新签合同额 10830.7 亿元人民币，同比下降 1.1%，其中“一带一路”共建国家新签合同占比 83.3%。对建筑央企而言，“一带一路”的主要市场有望从非洲转向中亚、东南亚等经济实力更好的国家。展望 2024 年，预计我国对外承包工程业务增速将高于国内业务增速，“一带一路”沿线国家业务发展空间广阔。

(六)行业集中度进一步提升，“国进民退”“马太效应”态势愈发明显

从市场集中度来看，头部八大建筑央企的市场份额由 2022 年的 42.1%进一步增长至 2023 年上半年的 51.4%，持续挤压地方国企和民营企业的市场空间。地方建筑国企作为地方政府国资委控股的区域型建筑企业，受制于地方投资平台资金紧张，本地发展和跨区域发展均面临一定压力。随着部分民营地产企业出清，导致部分民营建筑企业业务规模明显收缩，同时计提大额坏账损失，已经失去了规模扩张的弹性。

莫愁前路无知己 天下谁人不识君——寄语困难中的建筑企业

付玉成

初闻不知曲中意，再听已是曲中人。我与国际工程相遇于 30 年前，从相识、相知到相爱并为之终身奋斗，已经耗尽我的人生精力。我所有的悲欢离合，跌宕起伏都是与国际工程紧密相连的。

从事国际工程，我经历了一个从理论到实践，再从实践到理论的循环反复。我把做过的项目记在心间，把工作的体会写在纸上，我与同龄人一起攀登，与后来者相互提携，我在《我的国际工程 30 年》中总结得失，在《国际工程纵横谈》中跋涉探索，用《另眼看世界》透视人生。在 2024 年开工之际，我同样想用己的方式，破解大家心中的疑团，消除对行业的忧虑，鼓励各位建筑业的同行们另辟蹊径，一往向前。

又是季节替换时，花开花落两相依。很多人悲观地看待新一年的建筑行业，形容已经进入空气稀薄地带，好像都活不下去了，我认为似乎有些过了，虽然经济发展不达预期，投资拉动有些疲弱，没有了让你我心动的风口浪尖，更不见暴利诱人前往。但是，行业中不乏翘楚，大者成交从几百亿到千亿的大有人在，小者从几千万到数亿者做得风声水起，大的规模

取胜，小的效益为先。

为什么我们中的很多人会连活路都没有了呢？回顾反思，检讨自己正是我们在年头年尾应做的功课。或许是没有做好自我定位，盲目跟风把我们引入了经营误区，也正好，这一波的大浪淘沙，能够让建筑业重新洗牌，遏制盲目扩张，避免东施效颦，不讲效益的无序扩张。适者生存，留下来的企业都将是发光的金子。

春江水暖鸭先知，好的企业都深知行业冷暖，熟谙业务走向，通过内外环境及竞争态势的分析，提炼出适合自己的差异化路子，并通过聚集与深耕寻求稳定发展；好的企业从一开始就未雨绸缪，通过布局未来，实现有备无患，让自己从盲点中发现热点和亮点，从无形中捕捉有形，从有形中透析无形，以铜为镜，以人为鉴，以史为鉴；好的企业从来都是扬长避短，知道自己能干什么和不能干什么，在市场竞争的过程中尽量发挥自己的特长，决不胡子眉毛一把抓；好的企业总是能够把握政策主线，洞悉行业热点、破除管理迷思、与时代肝胆相照，与机遇并肩同行。

不为浮云遮望眼，风物长宜放眼亮。一个

行业的价值洼地，是人们走入获利的保障，一个行业的精神高地，是人们登高望远的基石。在国内当前不利的市场形势下，一定要把眼光看得更远一些，位置摆得更准一些，经营手段更灵活一些，即期效益看得更重一些。（大型国企央企）用无缝对接项目补齐在海外市场的短板，（小企业）通过合作共赢、各取所需，让国企做规模，自己做效益。从目前情况看来，国际市场没有边际，未来可期，机遇巨大，是困难建企重生的可行途径之一，海外一个项目救活一家企业的例子比比皆是，就看咱们如何抓住这个机遇。

据国际权威机构预测，2023-2027 年期间，全球基建行业的年均实际增长率将达到 3.2%，且大多集中在新兴国家市场，民生工程、绿色发展、基础设施是今后较长一段时间的热点。只要我们以乐观的心态拥抱世界，顺势而为，谋定而后动，做好自我定位与差异化，立足在变局中求发展，在发展中谋超越，我们就有理有相信：广阔天地，大有作为！

路遍青山人未老，风景这边独好，占世界三分之二的国际市场构成了我们的用武之地。但是，机会总是会留给有准备的人，在国内我

们跟着政策走，风口浪尖就在眼前；在海外我们跟着国企央企走，无限商机就在眼前。面对百年之大变局，我们要有更多的韧劲，在预见中遇见，把二级市场做熟做透。我们相信，天无绝人之路，老天关上了一扇门，他一定为我们开了另一扇窗，这就是建筑企业的东方不亮西方亮。

其实，做海外二级市场，要比国内直接竞争容易得多，它是一个有项目有需求缺履约的市场，国内的总承包体制实际上为施工企业在海外发展创造了很大生存的空间，很多从体制内出来的个人先从二级市场做起，很快就能成为一级市场的经营主体。试想，在国内还有多少机会碰到有预付款的现汇项目？在国内还有多少项目无须带资和垫资？而这些在国内视为问题的项目，在海外却根本就不存在，哪有项目不付预付款的？哪有自己带钱做服务的？当然，海外存在着语言环境文化等方面的困难，但适者生存，适应得越快，就发展得越快，成长得越大。

“若把西湖比西子，浓妆淡抹总相宜”，有人说在家等死，出去找死，在家等的人可能真的死了，海外闯荡者却不一定。人都是逼出来

的，越逼生存能力越强，舒适圈即是死亡线，惯性的生活是最容易废掉一家企业的，有压力才有动力和活力。何况二级市场还有一级企业的扶持与帮助，不成功的个案基本很少，除非自己真的不想成功。走出去吧，让我们与一级企业相依而行，相互支撑，成就一级企业的同时也成就我们自己。

时势造英雄，英雄从来都不问出处。建筑书写一部历史，历史记录就是成功的案例，我们有理由相信，在未来的日子里，与时俱进，能够紧跟市场的企业将会具有更强的生命力，更能够对历史负责，为行业做更多、更好、更有效的贡献。于无声处听惊雷，于无色处见繁华，只要大家一齐努力，用执着的信念，深情的笔墨，把建筑的写意做成语工笔画，无论是在国内还是在海外，都能够描绘出一幅美好的蓝图！

凡属过往，皆为序章，一万年太久，只争朝夕，过去的时光，无论好坏都已经过去，昨日之日不可留，继往开来，满怀期许，俱怀逸兴壮思飞。让我们心无挂碍，昂首信眉，全力以赴，跨洋越海，伴随着新年的春暖花开而一路高歌前行。

莫愁前路无知己，天下谁人不识君！



走进春天

王本道

清晨醒来,听窗外淅淅沥沥,似有微风轻抚,又似珠玉倾落。凭窗望去,哦,原来是夜里下了一场春雨呢!

“好雨知时节,当春乃发生。”自然界的春天年复一年,君临天下,从不懈怠。但细细想来,每一个春天又并非简单的重复,每一个春天都是不一样的,每一个人眼中的春天也不尽相同。杜牧眼里的春天是“路上行人欲断魂”,白居易眼里的春天是“日出江花红胜火”……在人类社会漫长的演进过程中,春天绝不仅仅只是日历上的“春雨惊春清谷天”,它是一份漫长的人类发展和社会进步的记录,正所谓“芳林新叶催陈叶,流水前波让后波。”

当纷纷扬扬的细雨再度温柔地飘洒时,我们迎来了又一个充满生机活力的崭新春天。自然界的春天,不是一个单纯的孤立存在,每一个春天都是上一个春天的承继和延续。从这个意义上讲,万物在春天萌生,同时也在经历一个又一个春天之后,逐

春天的味道

高洪波

春天,春光,在期盼中悄无声息地来到了我们的面前,给人一种猝不及防的感觉。我想起自己在 2020 年 2 月间写的一首儿童诗,第一段是这样写的:“春天的味道真好,被一张透明的春饼包裹着,轻轻地咬一口,露出白豆芽和绿蒜苗。”

我写这首小诗的时候,恰好赶上了疫情。我用一个孩子的视角表达出对春天的向往,更表达出了孩子对在抗疫一线战斗的爸爸的思念。小诗悄悄地写了,也悄悄地发表了。现在我把它重新翻拣出来,向四年后的春天问一个好。

春天的确象征着希望,意味着阳光、温暖、生机,还有绿色。

关于立春,南方有南方的习俗,北方有北方的约定。比如在遥远的云南边疆,春天的时候,乡亲们会在自己的堂屋里铺上绿色的松毛。于是,松香和初春的气息,齐心地洋溢在农家的堂屋里,一脚踏上去,润滑中有一种莫名的欣喜。而北方要吃春,吃春的主要食品就是薄而透明的春饼。春饼不同于油饼,更不是馅儿饼。北方的春饼烙制时一层层抹上黄油,若干张放在一起烙,还有的把它们放在一起蒸。无论是烙制还是蒸制,春饼散发出的都是春的气息。既然叫春饼,春饼里边一定要有特殊的内容,比如白色的豆芽、绿色的蒜苗、金黄色的炒鸡蛋,还有喷喷香的肉块。吃春饼的时候和烙春饼的时候,都是孩子们最受欢迎和最期盼的时刻。因为他们都知道,吃完了春饼,满足了自己肚子里小馋虫的欲望之后,就可以开心地到阳光下去游戏、去嬉闹、去和小狗们玩耍、去和小猫们逗趣,或者拿着一把玩具枪在院子里互相追逐,或者戴着孙悟空的面具,轮流表达自己对英雄的崇拜之情。

春天属于大地。我认为,春天更加属于快乐的孩子,因为孩子们的生命律动与春天天然地共鸣。他们唱着向往春天的歌,他们呼吸着有几温暖意的空气,他们更愿意用鞭炮的脆响迎接生命中又一个美好的春天。

春天、春光、春意,加上春联,天地间便拥有了浓浓的不可遏制的春色。这春色更集中地体现在一盆芳香而又碧绿的水仙花上。无论是“玉玲珑”还是“金盏银台”,无论是雕过还是没有雕过,水仙在北方有着一种不可替代的春之使者的作用。当然更具有代表性的是金黄色的迎春花,可惜它们绽放的时间要更晚一些。

春天里其实还有另外一种声音,那就是从花鸟市场里买回的翠绿色的蝈蝈。这种反季节的鸣虫是北京孩子们的最爱,也是唤起我童年记忆的一种特殊的寄托。蝈蝈们在笼子里用夏天才有的大嗓门纵情地叫着,它们本是属于夏季和秋季的昆虫,但是由于人工饲养的技巧,它们在四季的任何一天都可能出现在我们的生活中。所以从花鸟市场买回两只大肚子蝈蝈,相当于找回童年的乐趣,让我想起小时候捕捉蝈蝈的特殊快乐,在蝈蝈的鸣叫声中,春天就这样来到了我的身边。有了这样的生活经历,我甚至觉得,大肚子蝈蝈也是春天的使者。

童年是人生的重要阶段,是沉浸在童心和童趣中的一段宝贵的、诗意的时光。最近,一本《百年百首童诗》出版了。我觉得,这本书是被春意和春光所笼罩,所包裹的一本饶有童趣的书,我愿意把它推荐给每一个热爱春天的孩子和成人。或许,从某种意义上说,《百年百首童诗》也属于每一个零到九十九岁的热爱诗的人吧。热爱诗,你就会热爱春天;喜欢诗,你就会喜欢春天。诗和春天同在,诗与童年同在。所以在春光明媚的此时此刻,我祝福每一个人都洋溢着春意,眼里都充盈着春光。在向未来、向阳光、向希望发出自己的呐喊声时,你张开双臂,春天就来到了你的怀抱里。

渐走向成熟。如今,展现在我们面前的春天,是一幅图画,是一支乐曲,是一缕芬芳。开在春三月里的全国两会,铁画银钩般,一笔一画镌刻着国家的奋斗目标 and 宏伟蓝图。改革开放四十年的辉煌成果将继续发扬光大,全面建成小康社会、实施“十三五”规划已进入关键时期。“新时代是奋斗者的时代”,只有奋斗的人生才称得上幸福的人生。民族复兴的巨轮乘风破浪,身在其中的奋斗者们,心中已鼓满风帆,踏准时代的节拍,以昂扬之势,奋勇争先,筑梦新时代。

一年之计在于春,对于写作者而言,新时代的这个春天,无疑为我们贮满了新的能量。春天的浪漫,春天的风雅,靠我们对时代的热爱和笔端的激情来描绘,理应全身心地去深入生活,与时代同步,与人民同心。坚持以现实主义精神和浪漫主义情怀,观照现实生活,表达人民心愿,为人民对美好生活的向往勤勉奉献。几年前,电影《厉害了,我的国》在全

国各地热映。影片中,气势恢宏的中国桥、中国路、中国车、中国港,以大规模航拍镜头一一展现,让人神驰心醉,心旌摇荡。国家的奋进离不开每个人的奋斗,改革开放四十年的辉煌历史,正是一代代人的连续奋斗书写而成。每一个作家、艺术家都有责任去挖掘,去感受奋斗者的生活和高尚的情操,从而创作出思想精深、艺术精湛的艺术作品,让这样的生活之美照亮更多人的心扉,鼓舞人的士气。当今社会,为每一个作家、艺术家提供了拥抱春天、播种希望的条件。脚踏丰饶的土地,头顶晴空万里的蓝天,周边尽是奋斗者的身影和足迹,“春在枝头已十分”。走进春天,融入春天,“身入”“心入”“情入”之后,让心灵受到洗礼,“素材与灵感就会汩汩而来。”

春光明媚,细雨霏霏,松软的土地正萌生着新的色彩向我们微笑。以奋斗者的姿态走进春天吧,在这个春天里,既播种希望,又赢得未来。



春意浓浓(油画)

郑光旭

写对联 读对联

朱昌勤

我爱读对联。好的对联,是哲理的写照,是情志的感召,有深度,耐品读。每当看见好的对联,我便会静读静思,甚至以指当笔,伸掌默写。我爱读对联,始于少年。那是读小学的时候,我看见伯父家墙上挂着一副竹刻对联:“学海无涯勤是岸,青云有路志为梯。”我久久凝视,伯父见状,拍拍我的头说:“看懂了吗?”我点点头。伯父又说:“你要记住两个字,一个是‘勤’,一个是‘志’。一个人勤而有志,何事不成?”接着,伯父拿来了笔和纸,要我抄写了这副对联。

伯父的话,意味深长。我牢牢记住了这副对联。那是我接受的第一堂对联文化课。自此,从小到老,每到一处,见联必读。

有一次,我在一个公园游玩,在一个百花亭前看见一副对联:“落花天气无边醉,遇雨林岚一片醒。”在这副对联前,我沉思许久。这看似是遇景生情的对联,却富有哲理,耐人寻味。一个“无边醉”,一个“一片醒”,这是两种不同的人生世态。在“落花天气”与“遇雨林岚”两种人生环境中,人该如何活着?“醉”当怎样?“醒”当如何?自当好好领悟,好好思索……

还有一次在旅途中,我见许多游客在仰读一副对联:“大肚能容天下事,欢喜能解今古愁。”简简单单十余字,清清楚楚一条理:为人要

大度大量,要阳光、要乐观。

书赠对联、珍藏对联,是我国颇具特色的文化现象。曾有一位朋友知道我是对联爱好者,书写了一副给我:“眼里有余闲登山临水畅咏,身外无长物布衣素餐零书。”这副对联意思明了:心思澄澈如水,无贪心,无杂念,自乐平生。我如获至宝,将其裱挂家中,大有蓬荜生辉之感。

每到春节,诸家门前都张贴着大红春联,其内容大都是祈福求寿、求兴求财的祈愿。到城市社区走一走,到农村门庭瞧一瞧,到处门前闻墨香,到处门前闪红光,到处门前喜气洋洋。更可喜的是,现在许多书法家和书法爱好者,每到春节前夕,会来到街巷、村庄书赠春联。我的小孙女也是一个书法爱好者。她从八岁起,每年春节前夕都会随书法老师到农村书赠春联。我为此十分欣慰。

说到春联,就要说说今年读春联的感受感悟。今年春节,气氛尤为热烈。书写张贴春联,成为一种普遍的迎新迎春风尚。不少春联,既有喜庆感,又有时代感。像“大美风光鸿运随春到,美好时代财源顺意来”等,抬眼可见。今年是龙年,小区里有一副“龙”味十足的春联,很是抢眼。上联是“快马加鞭威风凛凛”,下联是“金龙昂首气势腾腾”。联意一看便懂:龙腾虎跃,喜喜乐乐,龙马精神,红红火火。



热爱不会过期

杨立英

女儿决定参加法律职业资格考试时,我第一个提出反对。**32** 岁的年龄,有份稳定清闲的工作,儿子刚满一岁,想想都不该再折腾,何况所学专业石油工程,与法律看起来毫无交集,两门学科中间隔着高高的一堵墙。

“就这样放弃自己的爱好,我不甘心。”女儿丢下这句话,从网上买回大摞教材,一头扎了进去,毅然决然开始探索一条未知的路。

法考因其广泛的考察范围,复杂的内容,大量的题目以及较高的难度,再加上较低的通过率,有种被称为“天下第一考”的说法。心想也许她只是心血来潮,在短短一年多的时间里,足足有十几门课程要考,作为零基础的跨考生,没有参加任何培训,讲座还是从网上搜来的免费视频课件,谈何容易?女儿却被满腔热情与新鲜感支撑着,每天都要学习十四五个小时,一套题反复刷上六七遍,累得头发大量脱落,每次洗头后的落发都让人心惊胆战。我委婉地劝她放弃,毕竟是跨考,又没时间参加线下辅导班,没有老师可依赖,所有的难题都要自己去攻克,与同类专业的考生相比,太不占竞争优势了。女儿却未曾后悔过自己的选择,在紧张和焦虑中,她坚定地认为,学习是在为热爱的事情和想做的事情添砖加瓦。

记得客观题考试那天,女儿特意穿了一件粉色的连衣裙,长长的披肩发把瘦弱的身躯拉得美丽而动人,眼神坚定而自信,不到 2 岁的儿子大概见惯了邋邋遑遑的妈妈,惊喜中脱口而出:“妈妈漂亮,漂亮妈妈。”

星光不负赶路人,女儿首战科目顺利上岸,接下来的主观题考试对她来说更加艰难,其主要考察考生的法律实践能力、法律分析能力、法律推理能力和法律判断能力等,对她这种零基础零经验的垮考生来说,艰难程度不言而喻,即使这样,女儿也从未言放弃,用自己的坚持和热爱,最终一战成功,一步步抵达理想。如今女儿回忆起来禁不住感叹:“那真是一个无比艰辛和充满快乐的过程。”

成功上岸后,女儿终于把热爱变成了自己的专业。现在,每当她与同行们兴致勃勃地探讨专业问题,或面对众多的咨询和求助者,热情而自信地给予他们指导和帮助时,都会让我感叹不已。当初我与老公自做主张,选择了一份好就业但女儿一直不喜欢的专业,好在还年轻,有些错来得及纠正,同时庆幸在千辛万苦之中,女儿没有放弃自己的热爱。如今,与热爱相伴,每一个日子都让她闪烁着快乐的光泽。

女儿的经历,证明了热爱的力量。它不同于那些心血来潮的热情,稍纵即逝,热爱所产生的执着,如一团长久燃烧的火焰,在巨大的困难和压力之下,让人仍能够坚守初心,即使前方遭遇悬崖峭壁,看似山穷水尽,但只要心存热爱,也会长出飞翔的翅膀。

学习雷锋,做螺丝钉

杨 力

3 月 5 日是学雷锋纪念日,从 1963 年到 2024 年,全国的学雷锋活动已经走过了 61 年。“61”是一个足以影响亿万中国人的数字,“雷锋”二字更是一个可以感染几代中国人的精神力量。

雷锋精神的实质是什么,其实就是“乐于助人,无私奉献”。当年,鞍钢集团的郭明义,先后为希望工程和灾区群众捐款 12 万元,资助 180 多名特困生,20 年时间累计献血 6 万毫升,超过了自身血量的 10 倍多。郭明义把帮助别人贡献社会当成一件快乐而普通的事情,感动中国组委会给他的颁奖词中写道:“他舍出的每一枚硬币、每一滴血都滚烫火热。越发不凡,越简单,越彰显简单的伟大。”

简单而伟大,其实更多地贯穿在身边普通的人中。多年前,一个朋友资助了一个偏远山区的女孩,朋友带去的不仅仅是生活的扶持,更多的是精神支持,他鼓励女孩树立信心,用优异的表现去证明自己的能力,这是一种可以改变贫穷创造美好生活的力量,一个人有了信心才会拥有未来。去年女孩考上大学,看到手持录取通知书的女孩一脸的阳光和自信,朋友笑得比谁都开心。

弘扬雷锋精神其中一项重要作用就是汲取榜样力量。有一次,我一个同事在街头帮助一名跌倒的老人却被其子女误解,次年地震,这名同事当了志愿者,在灾区抢险回不了家。有一天他父亲突发疾病,被一辆私家车送到了医院。由于一时查不到同事父亲的家人信息,这位私家车车主一直坚持为老人送饭,直到同事抢险归来才知晓一切。那天正好是 3 月 5 日,当同事在医院和前来送饭的私家车车主相遇时,一下愣住了,原来对方竟是误解他的那个跌倒老人的儿子。那一刻,双方眼睛流露出的是无尽的释然和感慨,他们拼打着自己心扉,表达心灵相通的骄傲,这就是榜样传承的力量。

千万个普通而甘于奉献的人,才有了一个感动中国的“郭明义”,无数人的传播传承,才有今天这个时代千千万万个“乐于助人,无私奉献”的活雷锋。向雷锋学习,做好一颗螺丝钉,爱岗敬业无私奉献,是任何时代的召唤,也是每颗心灵需要不断修为的境界。

